



แผนปฏิบัติการ

ศูนย์ปฏิบัติการทางอากาศกองทัพอากาศ (ศปอว.ทอ.)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

ผู้บังคับบัญชาของหน่วย

พล.อ.ต.ศุภกร จิตตรีขันธ	ผบ.ศปอว.ทอ.
น.อ.พนม อินทร์ศรี	รอง ผบ.ศปอว.ทอ.
น.อ.อุทัย เนื่องฤทธิ์	เสธ.ศปอว.ทอ

วันที่ ๒๔ เดือน ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๘

สารบัญ

	หน้า
แผนปฏิบัติราชการ.....ศปอว.ทอ.....ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	
ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)	๓
ส่วนที่ ๒ ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ	๔
ส่วนที่ ๓ สารสำคัญของแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	๑๓
๑. วิสัยทัศน์ ทอ.และ วิสัยทัศน์ของหน่วย	๑๓
๒. ภารกิจ	๑๓
๓. พันธกิจ	๑๓
๔. ค่านิยมหลัก ทอ. และค่านิยมของหน่วย	๑๔
๕. สถานการณ์ปัจจุบัน	๑๖
๖. ประเด็นกลยุทธ์	๑๗
๗. เป้าประสงค์	๑๘
๘. แผนที่กลยุทธ์	๒๑
๙. รายละเอียดเป้าประสงค์	๒๒
ภาคผนวก	
ผนวก ๑ การวิเคราะห์สถานะแวดล้อมภายนอกและภายใน	๖๐
ผนวก ๒ สรุปงบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕ ของหน่วยที่ได้รับการจัดสรร	๖๔
ผนวก ๓ คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติราชการของหน่วย	๖๕
ผนวก ๔ แผนบริหารความเสี่ยงของหน่วย (แบบ R3)	๖๗

ส่วนที่ ๑

บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

แผนปฏิบัติการทางอวกาศของกองทัพอากาศ (ศปอว.ทอ.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ฉบับนี้ เป็นการดำเนินการต่อเนื่องจากแผนปฏิบัติการฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ที่กำหนดให้หน่วยต้องจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งเป็นแผนที่จะนำไปสู่การปฏิบัติ โดยแผนปฏิบัติการทางอวกาศฉบับนี้ เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านมิติอวกาศของหน่วย ตลอดจนเป็นการกำหนดกรอบในการพัฒนาการปฏิบัติงานด้านอวกาศ เพื่อขับเคลื่อนสู่การเป็นหน่วยงานหลักในการเฝ้าระวัง ปกป้อง และรักษาความมั่นคงทางอวกาศ ตลอดจนเสริมสร้างความเป็นเลิศด้านองค์ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติการทางอวกาศของกองทัพอากาศ

แผนปฏิบัติการทางอวกาศฉบับนี้ ได้รับการพิจารณาจัดทำให้สอดคล้องตามเจตนารมณ์ผู้บัญชาการทหารอากาศ พ.ศ.๒๕๖๔ ในการเสริมสร้างกำลังทางอากาศไปสู่กองทัพอากาศที่แข็งแกร่งและมีประสิทธิภาพ ซึ่งมุ่งเน้นการใช้งานเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อป้องกันประเทศ และช่วยเหลือประชาชน โดยเฉพาะการนำเทคโนโลยีใหม่ใน Domain อื่น เช่น Space Domain มาปรับหรือประยุกต์ใช้ เพื่อให้การปฏิบัติการทางอวกาศของกองทัพอากาศมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังได้ศึกษาทิศทางการพัฒนามิติทางอวกาศ (Space Domain) ของ ทอ. ซึ่งกำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) เพื่อดำเนินตามกลยุทธ์ให้สอดคล้องและตอบสนองตามภารกิจ และมีการวิเคราะห์การวิเคราะห์สถานะแวดล้อมภายนอกและภายในด้วย SWOT Analysis รวมทั้งรวบรวมข้อมูลและข้อคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการทางอวกาศของ ศปอว.ทอ. ซึ่งได้รับการจัดตั้งขึ้น ตั้งแต่ ๑ ต.ค.๖๒ เพื่อให้มีหน้าที่วางแผน เตรียมการ ประสานงาน ควบคุม กำกับ การ พัฒนา และดำเนินการเกี่ยวกับการปฏิบัติการทางอวกาศของกองทัพอากาศกับหน้าที่จัดการความรู้ ควบคุม ประเมินผล และตรวจตรากิจการในสายวิทยาการด้านปฏิบัติการทางอวกาศ

ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ศปอว.ทอ. มุ่งยกระดับการพัฒนาในด้านมิติอวกาศ เพื่อให้มีมาตรฐานระดับสากล ตลอดจนได้กำหนดกลยุทธ์ ตัวชี้วัด แผนงาน และโครงการ อันจะเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาหน่วยในทุกมิติต่อไป โดยวางแผนพัฒนาขีดความสามารถด้านอวกาศอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามยุทธศาสตร์ ทอ. ที่กำหนดไว้ รวมทั้งได้จัดทำแนวความคิดในการปฏิบัติการทางอวกาศความมั่นคงด้านอวกาศของ ทอ. (RTAF Space Security Concept of Operations) เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาด้านอวกาศที่เหมาะสม และสามารถนำขีดความสามารถไปใช้งานได้อย่างเป็นรูปธรรม ในการปฏิบัติการในมิติทางอวกาศ ตลอดจนการสนับสนุนมิติทางอากาศในการปฏิบัติการทางอวกาศของ ทอ.

ส่วนที่ ๒

ความสอดคล้องกับแผน ๓ ระดับ ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

แผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยมีความสอดคล้องกับแผนระดับที่ ๑ ตามทิศทางการพัฒนาขีดความสามารถของ ทอ.ใน ๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน และยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ โดยแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยสามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ดังนี้

๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง : สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

- ☐ การรักษาความสงบภายในประเทศ
- ☐ การป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคง
- ☐ การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ
- ☐ การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมถึงองค์กรภาครัฐและที่ไม่ใช่ภาครัฐ
- ☒ การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

๑.๒ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน : สอดคล้องกับภารกิจของ ทอ.

- ☒ อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต ประเด็นอุตสาหกรรมความมั่นคงของประเทศ
- ☐ แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ การผลิตยุทโธปกรณ์และยุทธภัณฑ์ทางการทหาร
- ☐ แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร
- ☐ แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเชิงพาณิชย์
- ☐ แนวทางส่งเสริมความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
- ☒ การพัฒนาบุคลากรทางด้านวิจัยและพัฒนารองรับอุตสาหกรรมความมั่นคง
- ☐ สร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว ตามแนวทางการสนับสนุนการพัฒนาท่องเที่ยวพื้นที่ หรือเขตเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศ และแหล่งท่องเที่ยวในหน่วยทหาร
- ☒ โครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมไทย เชื่อมโลก ประเด็นพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสมัยใหม่ ตามแนวทางการพัฒนา ทอ.สู่ความทันสมัย

๑.๓ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ : ถ่ายทอดแนวทางการพัฒนาไปสู่แผนปฏิบัติการของ ทอ.ด้วยการบูรณาการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาระดับประเทศ

- ☐ ภาครัฐที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองความต้องการ และให้บริการอย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
- ☐ ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการโดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายและเชื่อมโยงการพัฒนาในทุกระดับ ทุกประเด็น ทุกภารกิจ และทุกพื้นที่
- ☐ ภาครัฐมีขนาดเล็กกระทัดรัด เหมาะสมกับภารกิจ ส่งเสริมให้ประชาชนและทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ ตามแนวทางการพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังพล

- ☒ ภาครัฐมีความทันสมัย ตามแนวทางการพัฒนา ทอ.สู่ความทันสมัย
- ☐ บุคลากรภาครัฐเป็นคนดีและเก่ง ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึก มีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ
- ☐ ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- ☐ กฎหมายมีความสอดคล้องเหมาะสมกับบริบทต่าง ๆ และมีเท่าที่จำเป็น
- ☐ กระบวนการยุติธรรมเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อประชาชนโดยเสมอภาค

แผนระดับที่ ๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม, นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม

แผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยมีความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ตามทิศทางการพัฒนาขีดความสามารถของ ทอ.๕ เรื่อง โดยแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยสามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทฯ ดังนี้

๒.๑.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๐๑) ความมั่นคง (ประเด็นหลัก)

☒ ๑) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๑ การรักษาความสงบภายในประเทศ

☐ ๒) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ และแผนย่อยที่ ๕ การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

☐ ๓) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงของรัฐ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๒ การป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อนามันคง ส่วนการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร และการพัฒนาประเทศ แผนย่อยที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ (แนวทางการปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติในภาพรวม) และแผนย่อยที่ ๕ การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

☐ ๔) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๓ การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ (แนวทางเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือทางการทหารกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และองค์กรนานาชาติ) และแผนย่อยที่ ๔ ความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ (แนวทางการพัฒนาเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และองค์กรนานาชาติ)

☒ ๕) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๒ การป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อนามันคง ส่วนการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร และการพัฒนาประเทศ (แนวทางการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน)

๒.๑.๒ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๐๒) การต่างประเทศ

☐ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายแผนย่อยที่ ๑ ความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ และแผนย่อยที่ ๔ การส่งเสริมสถานะ และบทบาทของประเทศไทยในประชาคมโลก

๒.๑.๓ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๐๙) เขตเศรษฐกิจพิเศษ

☐ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน สอดคล้องกับการตอบสนองเป้าหมายภาพรวมของแผนแม่บทฯ และแผนย่อยที่ ๑ การพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (แนวทางสนับสนุนการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว พื้นที่ หรือเขตเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศ)

๒.๑.๔ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : ประเด็น (๒๐) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ (แนวทางพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังพล และแนวทางพัฒนา ทอ.สู่ความทันสมัย) มีความสอดคล้องและตอบสนองเป้าหมายแผนย่อย ประเด็น (๒๐) เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.ดังนี้

- ☐ แผนย่อยที่ ๑ การพัฒนาบริการประชาชน
- ☐ แผนย่อยที่ ๓ การปรับสมดุลภาครัฐ
- ☐ แผนย่อยที่ ๔ การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ
- ☐ แผนย่อยที่ ๕ การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ

๒.๒ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

แผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วย มีความสอดคล้องและตอบสนองเป้าหมายแยกตามนโยบายและแผนความมั่นคง ๑๗ แผนที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.ดังนี้

หมวดประเด็นความมั่นคง

☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑ การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ

☒ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๒ การปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ และการพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศ

☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๓ การรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติพื้นที่ชายแดน

☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๔ การรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติทางทะเล

☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๕ การป้องกันและแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้

☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๖ การบริหารจัดการผู้หลบหนีเข้าเมืองและผู้โยกย้ายถิ่นฐานแบบไม่ปกติ

- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๗ การป้องกันและแก้ไขปัญหาการค้ามนุษย์
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๘ การป้องกัน ปรามปราม และแก้ไขปัญหาอาชญากรรม
- ☒ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๙ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๐ การป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงทางไซเบอร์
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๑ การป้องกันและแก้ไขปัญหาการก่อการร้าย
- ☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๒ การสร้างดุลยภาพระหว่างประเทศ

☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๓ การบริหารจัดการภาวะฉุกเฉินด้านสาธารณสุขและโรคติดต่ออุบัติใหม่

หมวดประเด็นศักยภาพความมั่นคง

☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๔ การพัฒนาศักยภาพการเตรียมพร้อมแห่งชาติและบริหารจัดการวิกฤตการณ์ระดับชาติ

☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๕ การพัฒนาระบบข่าวกรองแห่งชาติ

☒ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๖ การบูรณาการข้อมูลด้านความมั่นคง

☐ นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๑๗ การเสริมสร้างความมั่นคงเชิงพื้นที่

๒.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

แผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วย มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อเป้าหมายของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฯ แยกตามหมวดหมู่การพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับ ทอ.ตามทิศทางการพัฒนาขีดความสามารถของ ทอ.๕ เรื่อง

☐ ๑) แผนปฏิบัติการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ และ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ (แนวทางส่งเสริมระบบอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทางทหาร) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้า การลงทุน และยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

☐ ๒) แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน (แนวทางส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเชิงพาณิชย์) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้า การลงทุน และยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

☐ ๓) แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน (แนวทางการสนับสนุนการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว พื้นที่หรือเขตเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศ และแหล่งท่องเที่ยวในหน่วยทหาร) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๘ ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน

☒ ๔) แผนปฏิบัติการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงแห่งรัฐ (แนวทางการดำรงความต่อเนื่องในการสนับสนุนการแก้ไขปัญหาที่สำคัญของชาติ ด้านภัยพิบัติทางธรรมชาติและการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ) และ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน (แนวทางการบูรณาการความร่วมมือกับส่วนราชการ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณสุข โดยเฉพาะการป้องกันและลดผลกระทบจากภัยพิบัติต่าง ๆ) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๑๑ ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และ (แนวทางการสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model)) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

☒ ๕) แผนปฏิบัติการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหาร เพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ (แนวทางการพัฒนากองทัพอากาศสู่ความทันสมัย) สนับสนุนต่อเป้าหมายของหมวดหมู่ที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

แผนระดับที่ ๓ แผนกระทรวงกลาโหม, ส่วนราชการนอกกระทรวงกลาโหม และแผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.

๓.๑ แผนกระทรวงกลาโหม

๓.๑.๑ แผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง ระยะที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) กระทรวงกลาโหม แบ่งมอบ ทอ.ในฐานะหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการเตรียมกำลัง มี นขต.ทอ.นำสู่การปฏิบัติ โดยแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยมีการสอดคล้องกับทิศทางของแผนปฏิบัติการฯ

☒ การพัฒนาศักยภาพของประเทศด้านความมั่นคง ให้มีความพร้อม ความทันสมัย และความต่อเนื่องในการปฏิบัติ เพื่อสนับสนุนแผนป้องกันประเทศ

☒ การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลกับระบบการป้องกันประเทศและความมั่นคง เพื่อเชื่อมโยงระบบงาน และเสริมสร้างความพร้อมให้สามารถรองรับการปฏิบัติการทางไซเบอร์และอวกาศ

☐ การพัฒนากิจการกำลังพลสำรองและกิจการมวลชน เพื่อการระดมสรรพกำลัง และกำลังประชาชนให้สามารถสนับสนุนการป้องกันประเทศทั้งในภาวะปกติ วิกฤต และสงคราม

☒ การบูรณาการการพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงอย่างเป็นระบบ สนับสนุนการป้องกันประเทศ การรักษาความมั่นคง และการช่วยเหลือประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

☐ การเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือทางทหารกับประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ ประเทศมหาอำนาจ และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างบทบาทของไทยในเวทีระหว่างประเทศ

☐ การฝึกกำลังและทรัพยากร เพื่อการป้องกันประเทศ สนับสนุนภารกิจตามแผนเตรียมพร้อมแห่งชาติอย่างมีประสิทธิภาพ และทันต่อสถานการณ์

๓.๑.๒ แผนปฏิบัติการด้านการปกป้องอธิปไตยและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ ระยะที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของกองทัพไทย มีแนวทางที่ ทอ.ต้องเตรียมการใช้กำลัง โดย นขต.ทอ.นำสู่การปฏิบัติ ซึ่งแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยมีการสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการฯ

☐ การฝึกศึกษาทางทหาร และการพัฒนาแผนทางทหาร เพื่อให้หน่วยและกำลังพลมีความพร้อมสูงขึ้น ในการปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศด้วยระบบปฏิบัติการร่วม

☒ การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการปฏิบัติการร่วม การพัฒนาระบบการควบคุมบังคับบัญชา และการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) เพื่อรับมือต่อภัยคุกคามทางทหารทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรง มีมาตรการด้านการข่าวเชิงลึก มีความพร้อมของระบบการสนับสนุนและส่งกำลังบำรุง การปฏิบัติทางไซเบอร์และอวกาศ

☒ การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการป้องกันประเทศของเหล่าทัพ ให้มีความพร้อมสูงขึ้นที่จะเผชิญภัยคุกคามทางทหารทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับความรุนแรง

☐ ระบบงานมวลชนเพื่อการป้องกันประเทศ มีเครือข่ายภาคประชาชนสนับสนุนการปฏิบัติการของกองทัพ และมีระบบฐานข้อมูลเครือข่ายภาคประชาชนสนับสนุนการป้องกันประเทศ

☐ แนวทางการใช้กำลังในการปฏิบัติการกิจป้องกันประเทศ ในพื้นที่ชายแดนทั้งทางบก ทางทะเล และทางอากาศ มีศักยภาพในการป้องกันภัยคุกคามไม่ให้ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของประเทศ

☐ การสร้างความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านภายใต้กรอบงานความมั่นคงชายแดน ส่งผลให้เกิดความสงบเรียบร้อย มีความสัมพันธ์ที่ดี และได้รับการยอมรับจากประชาคมระหว่างประเทศ

□ การปฏิบัติการรักษาสันติภาพและการช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมระหว่างประเทศ

๓.๒ แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ.

แผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. ตามทิศทางการพัฒนาขีดความสามารถของ ทอ.ดังนี้

๓.๒.๑ แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพิทักษ์รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์
เป้าหมาย ให้สถาบันพระมหากษัตริย์มีความปลอดภัยมั่นคงสูงสุด และได้รับการเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติ ในฐานะสถาบันหลักสำคัญของชาติและศูนย์รวมจิตใจของคนในชาติ โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๑.๑ ถวายการปฏิบัติการกิจของสถาบันพระมหากษัตริย์ และถวายความปลอดภัย (การเตรียมพระราชพาหนะ การใช้กำลังทางอากาศสนับสนุนการปฏิบัติการกิจ การถวายความปลอดภัยภาคพื้น)

๓.๒.๑.๒ การเทิดทูนและปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์ (การป้องกันการคุกคามทางข่าวสาร และไซเบอร์ การจัดกิจกรรมเทิดทูน เอลิมพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์)

ศปอว.ทอ. จัดกิจกรรมเทิดทูน และเอลิมพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์ เนื่องในวันสำคัญที่เกี่ยวข้อง

๓.๒.๑.๓ สนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์อำนวยการใหญ่จิตอาสาพระราชทานและโรงเรียนจิตอาสาพระราชทาน และการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

๓.๒.๒ แผนปฏิบัติการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ เป้าหมาย ทอ.มีความพร้อมสูงขึ้นที่จะเผชิญภัยคุกคามทุกรูปแบบ ทุกมิติ และทุกระดับ ความรุนแรง รวมทั้งมีศักยภาพของกำลังทางอากาศที่มุ่งไปสู่ความทัดเทียมกับ ทอ.ของประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และประเทศมีความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามทางทหาร โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๒.๑ การปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ

๓.๒.๒.๒ การพัฒนาศักยภาพกองทัพอากาศ

๓.๒.๒.๒.๑ พัฒนาระบบบัญชาการและควบคุม (Command and Control)

ศปอว.ทอ. รวบรวมองค์ความรู้ด้านการสื่อสารผ่านดาวเทียมสำหรับการสนับสนุนระบบบัญชาการและควบคุมของ ทอ.

๓.๒.๒.๒.๒ พัฒนาระบบตรวจจับ (Sensor)

ศปอว.ทอ. วางแผนพัฒนาขีดความสามารถของระบบตรวจจับ ในส่วนการเฝ้าระวังทางอวกาศ และการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศ

๓.๒.๒.๒.๓ พัฒนาผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติ (Shooter)

๓.๒.๒.๒.๔ พัฒนาเครือข่าย (Network)

๓.๒.๒.๒.๕ พัฒนาระบบการสนับสนุนและบริการ (Support and Service)

๓.๒.๒.๒.๖ พัฒนาบุคลากรและพฤติกรรมการทำงาน (Human and Behavior)

๓.๒.๒.๒.๗ พัฒนาการข่าวกรอง (Intelligence)

ศปอว.ทอ.วางแผนพัฒนาขีดความสามารถในการเฝ้าระวังทางอวกาศ และการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศเพื่อรวบรวมข้อมูลด้านการข่าวอย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๒.๒.๒.๘ พัฒนาการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมกำลังทางอากาศ (Research and Development)

๓.๒.๓ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การรักษาความมั่นคงของรัฐ

เป้าหมาย ภัยคุกคามที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งปัญหาวิกฤตด้านความมั่นคงทั้งจากภายในประเทศและจากภายนอกประเทศ ได้รับการแก้ไขหรือทำให้ลดลงอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๓.๑ การจัดกำลังสนับสนุนการปฏิบัติงานร่วมกับส่วนราชการอื่น และการเป็นหน่วยนำเมื่อสถานการณ์มีความจำเป็นต่อความมั่นคงภายใน ความมั่นคงทางอากาศ อวกาศ และการบังคับใช้กฎหมาย ศปอว.ทอ.ปฏิบัติการกิจด้านการสนับสนุนข้อมูลทางอวกาศให้กับส่วนราชการอื่น เพื่อใช้ในการกิจความมั่นคง และการช่วยเหลือประชาชน

๓.๒.๓.๒ การป้องกันปราบปรามยาเสพติด ฯ และ/หรือ การสนับสนุนอากาศยาน และ/หรือ อากาศยานไร้คนขับตามแนวชายแดน

๓.๒.๓.๓ ดำรงความต่อเนื่องในการสนับสนุนการแก้ปัญหาที่สำคัญของชาติ ปัญหาความเดือดร้อน การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน และการลดความเหลื่อมล้ำของสังคม (ภัยคุกคามต่อความมั่นคงต่อสถาบันหลักของชาติ ปัญหาในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ภัยพิบัติทางธรรมชาติ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ การปราบปรามยาเสพติด การก่อการร้าย ฯลฯ)

๓.๒.๓.๔ ทอ.มีขีดความสามารถในการตอบโต้เหตุวิกฤตจากการก่อการร้าย

๓.๒.๔ แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ

เป้าหมาย ทอ.มีศักยภาพเป็นที่ยอมรับและมีบทบาทสำคัญในการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมสันติภาพและความมั่นคงในภูมิภาค เป็นที่เชื่อถือและได้รับการสนับสนุนจากประชาคมระหว่างประเทศ และ ทอ.มิตรประเทศ ทั้งในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศสมาชิกอาเซียน ประเทศมหาอำนาจ มิตรประเทศ และองค์กรระหว่างประเทศ อันจะส่งผลดีต่อการป้องกัน ลดความขัดแย้งและลดความเสี่ยงในการเผชิญหน้ากัน

ด้วยการใช้กำลังทหาร รักษาสมดุลกับประเทศมหาอำนาจ และส่งเสริมความเป็นแกนกลางของอาเซียน (ASEAN Centrality) โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๔.๑ ดำรง เสริมสร้าง และพัฒนาความสัมพันธ์และความร่วมมือผ่านกิจกรรมทางทหาร รูปแบบต่าง ๆ ทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคี (การฝึกร่วม/ผสม การศึกษาทางทหาร การรักษาสันติภาพ การบรรเทาภัยพิบัติ การแพทย์ทหาร การทูตทหาร)

..... ศปอว.ทอ.ดำเนินการด้านความร่วมมือในด้านการฝึก ศึกษา อบรม ในส่วนที่
เกี่ยวข้องกับมิติอวกาศ.....

๓.๒.๔.๒ ทอ.มีปฏิสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอกับ ๔ กลุ่มประเทศ อย่างน้อยกลุ่มละ ๑ ครั้งต่อปี

๓.๒.๕ แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน
เป้าหมาย ประชาชน ชุมชน และพื้นที่เป้าหมาย มีความเป็นอยู่พื้นฐานและคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถใช้ชีวิตอยู่ได้อย่างปลอดภัย มั่นคง และเกื้อกูลต่อการรักษาความมั่นคงภายในและการป้องกันประเทศ ทุกพื้นที่ มีมาตรการช่วยเหลือที่มีประสิทธิภาพรองรับเมื่อมีสถานการณ์ภัยพิบัติหรือสาธารณภัยเกิดขึ้น โดยหน่วยมีแผนการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินการ ดังนี้

๓.๒.๕.๑ พัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและช่วยเหลือประชาชน โดยส่งเสริม สนับสนุน และช่วยเหลือส่วนราชการพลเรือนและภาคเอกชน

..... ๓.๒.๕.๒ บูรณาการความร่วมมือกับส่วนราชการ และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดการ
ความเสี่ยงจากสาธารณภัย (ภารกิจฝนหลวง การควบคุมไฟฟ้า การค้นหาช่วยชีวิต การเฝ้าติดตามอากาศยาน
ต่างชาติที่บินเข้า - ออกราชอาณาจักร การลำเลียงผู้ป่วยทางอากาศ การลำเลียงสิ่งของ การช่วยเหลือ
อพยพคนไทยในต่างประเทศ การใช้ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) เฝ้าระวังป้องกันอุทกภัย การเฝ้าระวัง
โรคติดต่ออุบัติใหม่และโรคติดต่ออุบัติซ้ำ)

..... ศปอว.ทอ.มีภารกิจในการจัดทำข้อมูลจุดความร้อนจากระบบดาวเทียม เพื่อส่ง
ข้อมูลให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมไฟฟ้า.....

๓.๒.๕.๓ พัฒนาศักยภาพการเตรียมพร้อมสำหรับการระดมทรัพยากร (รพ.เคลื่อนที่ ทอ.
ชุดปฏิบัติการทำลายล้างนิวเคลียร์ ชีวะ เคมี)

..... ๓.๒.๕.๔ สนับสนุนให้ภาคประชาชน กลุ่มเยาวชน นักเรียน และนักศึกษา เข้ามามีส่วนร่วม
กับการดำเนินงานของ ทอ. (จิตอาสา ศูนย์เรียนรู้ พิพิธภัณฑ์ แหล่งท่องเที่ยวในหน่วยทหาร)

..... ๓.๒.๕.๕ ปรับปรุงและพัฒนารูปแบบการประชาสัมพันธ์ให้ทันต่อยุคสมัยและเหมาะสมกับ
แต่ละกลุ่มเป้าหมาย.....

..... ๓.๒.๕.๖ สนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model) เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจ
๓ มิติ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เศรษฐกิจสีเขียว
(Green Economy).....

ส่วนที่ ๓

สาระสำคัญแผนปฏิบัติการราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙

๑. วิสัยทัศน์ ทอ.และวิสัยทัศน์ของหน่วย

วิสัยทัศน์ ทอ.(Vision)

กองทัพอากาศที่แข็งแกร่ง และมีประสิทธิภาพ (Unbeatable Air Force)
เสริมสร้างกำลังทางอากาศ ไปสู่กองทัพอากาศที่แข็งแกร่งและมีประสิทธิภาพ (Strengthening Air Power towards Unbeatable Air Force)

วิสัยทัศน์ของหน่วย (Vision)

เป็นหน่วยงานหลักในการเฝ้าระวัง ปกป้อง และรักษาความมั่นคงทางอวกาศ ตลอดจนเสริมสร้างความเป็นเลิศด้านองค์ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติการทางอวกาศของกองทัพอากาศ

๒. ภารกิจ (Mission) (หน้าที่ของหน่วยที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาแบ่งส่วนราชการ ทอ.พ.ศ.๒๕๕๒)

มีหน้าที่ วางแผน เตรียมการ ประสานงาน ควบคุม กำกับ การ พัฒนา และดำเนินการเกี่ยวกับการปฏิบัติการทางอวกาศของกองทัพอากาศ มีผู้บัญชาการศูนย์ ศูนย์ปฏิบัติการทางอวกาศกองทัพอากาศ เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ

๓. พันธกิจ (Missions) (ขอบเขต ความรับผิดชอบ และหน้าที่สำคัญในเอกสารการจัดส่วนราชการ ทอ. พ.ศ.๒๕๕๒)

๓.๑ วางแผน เตรียมการ ประสานงาน ควบคุม กำกับ การ พัฒนา ในขอบเขตเกี่ยวกับ

- ๓.๑.๑ การปฏิบัติการทางอวกาศ
- ๓.๑.๒ การเฝ้าระวังทางอวกาศ
- ๓.๑.๓ การลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศ
- ๓.๑.๔ การสนับสนุนการปฏิบัติการทางอวกาศ

๓.๒ ดำเนินการเกี่ยวกับ

- ๓.๒.๑ แผนพัฒนากิจการอวกาศ การปฏิบัติการทางอวกาศ การรวบรวม กรรณวิธีข้อมูลทางอวกาศ และการแปลความ
- ๓.๒.๒ การเฝ้าระวังทางอวกาศ รวบรวม แปลความ วิเคราะห์ ประมวลผล จัดทำฐานข้อมูลดาวเทียมและวัตถุอวกาศ
- ๓.๒.๓ การลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศ ระบบปฏิบัติการดาวเทียมและระบบตรวจจับภาคอวกาศ รวบรวม แปลความ วิเคราะห์ ประมวลผล และจัดทำฐานข้อมูลทางอวกาศ
- ๓.๒.๔ การเตรียมกำลังพล ยุทโธปกรณ์ การซ่อมบำรุง สร้าง ผลิต ระบบปฏิบัติการทางอวกาศ และการพัสดุ

๓.๓ ประสานการปฏิบัติกับหน่วยงานภายใน และภายนอกกองทัพอากาศเกี่ยวกับ

- ๓.๓.๑ การปฏิบัติการที่ได้รับมอบหมายในอำนาจหน้าที่ของกองทัพอากาศ
- ๓.๓.๒ การปฏิบัติการทางอวกาศ และการป้องกันทางอวกาศ
- ๓.๓.๓ การบริการแลกเปลี่ยนวิชาการ ข้อมูลการปฏิบัติการทางอวกาศ

๔. ค่านิยมหลัก ทอ.(RTAF Core Values) และ ค่านิยมของหน่วย (Values) ตามภารกิจ บทบาท หน้าที่

ค่านิยมหลัก ทอ.กำหนดขึ้นจากคำปฏิญาณตนต่อธงชัยเฉลิมพลที่ทหารทุกคนได้กล่าวไว้นับตั้งแต่เริ่มต้นของการเข้ารับราชการและได้ยึดถือเป็นหลักในการประพฤติปฏิบัติตนตราบจนกระทั่งวาระสุดท้ายของการรับราชการ หรือแม้กระทั่งวาระสุดท้ายแห่งการดำรงชีวิต ดังนั้น ค่านิยมหลักของกองทัพอากาศจึงเป็นแนวทางให้กำลังพลของกองทัพอากาศได้ยึดถือปฏิบัติร่วมกัน อันเป็นเอกลักษณ์ของทหารอากาศไทย เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกในความเป็นทหารอากาศ (Air - minded) โดยกำหนดค่านิยมหลักของกองทัพอากาศไว้ ๓ ประการ ไซ่คำย่อว่า “AIR” ให้กำลังพลของกองทัพอากาศถือปฏิบัติ

ค่านิยม ศปอว.ทอ.เป็นแนวทางการปฏิบัติที่เป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของบุคลากร ศปอว.ทอ.โดยให้ยึดถือปฏิบัติ มีคำย่อว่า SPACE

ค่านิยมหลัก ทอ. (RTAF Core Values)	นิยาม (Define)	พฤติกรรมที่คาดหวัง (Behavior)
Airmanship ความเป็นทหารอากาศ	การแสดงออกถึงความเป็น ทหารอากาศที่มีระเบียบวินัย รู้ หลักการ ขั้นตอน และมีทักษะในการ ปฏิบัติงาน	มีความเชี่ยวชาญในงานที่ได้รับมอบ อย่างมืออาชีพ มีความตระหนักรู้ใน ตนเองสามารถตัดสินใจได้อย่าง เหมาะสมภายใต้ความเสี่ยงในทุกสถาน การณ์และสามารถทำงานเป็นทีมเพื่อ ผลสัมฤทธิ์ของงาน
Integrity and Allegiance ความซื่อสัตย์และ ความจงรัก รักดี	มีความยึดมั่นในระบบเกียรติศักดิ์ มีความจงรักภักดีต่อสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์	กล้ากระทำในสิ่งที่ถูกต้อง มีคุณธรรม จริยธรรม มีความซื่อตรง ดำรงไว้ซึ่ง ความยุติธรรม และมีจรรยาบรรณใน วิชาชีพ พร้อมเปิดใจรับความคิดเห็น ของผู้อื่น
Responsibility ความรับผิดชอบ	ความรับผิดชอบต่อตนเอง องค์กร สังคมและประเทศชาติ	มีความรับผิดชอบ เพื่อให้การปฏิบัติ ภารกิจสัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของส่วนรวมเป็น ที่ตั้ง

ค่านิยมของหน่วย (Values)	นิยาม (Define)	พฤติกรรมที่คาดหวัง (Behavior)
S - Sacrifice ความเสียสละ	ความเสียสละ และอุทิศตน เพื่อความสำเร็จของงาน	๑. มีความเสียสละ เห็นแก่ส่วนรวม ๒. ไม่เห็นแก่ตัว ๓. มีความขยันหมั่นเพียร ๔. มีจิตวิญญาณ ความเป็นทหาร และ ความจงรักภักดี
P - Professionalism ความเป็นมืออาชีพ	ความเป็นทหารอาชีพ หรือมีความ เป็นมืออาชีพในการปฏิบัติงาน	๑. มีความรอบรู้ ความเชี่ยวชาญ ตาม งานในหน้าที่ และมีทักษะที่ดี ๒. คาดคะเนได้ถึงปัญหาที่อาจเกิดขึ้น และแนวทางการแก้ไข ๓. เข้าใจเป้าหมายของงานที่ทำ ๔. มีคุณธรรม จริยธรรม ซื่อตรง ๕. มีจรรยาบรรณในวิชาชีพ ๖. มีภาวะผู้นำ
A - Adaptability ความสามารถในการ ปรับตัว	ความสามารถในการปรับตัว ให้เข้ากับงาน และผู้ร่วมงาน	๑. มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ร่วมงาน ๒. มีความรู้ความเข้าใจ ในบทบาท หน้าที่ของผู้ที่ปฏิบัติงานร่วมกัน
C - Creativity ความคิดสร้างสรรค์	ความสามารถในการคิดสร้างสรรค์	๑. มีความคิดสร้างสรรค์ ในการพัฒนา สิ่งที่เกิดประโยชน์ต่องานของหน่วย และ ทอ. ๒. สามารถใช้เทคโนโลยี ประสพการณ์ ทักษะ มาประยุกต์ใช้กับความคิด สร้างสรรค์ในการปฏิบัติงาน
E - Enthusiasm ความกระตือรือร้น	ความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน และสร้างนวัตกรรมใหม่	๑. มีความตื่นตัวต่อภารกิจที่รับผิดชอบ อยู่เสมอ ๒. มีขวัญ กำลังใจ และทัศนคติที่ดี ในการปฏิบัติงาน ๓. เป็นตัวอย่างที่ดีให้กับผู้อื่นได้

๕. สถานการณ์ปัจจุบัน

ซึ่งเป็นสถานการณ์ภายนอกหน่วย และ/หรือ ภายนอก ทอ.ที่ส่งผลกระทบทางบวกและทางลบต่อการปฏิบัติงานตามกรอบของภารกิจ/พันธกิจของหน่วย

C: Customer ผู้รับบริการ/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

หน่วยงานที่ได้รับประโยชน์จากการปฏิบัติการทางอากาศของ ทอ. คือ หน่วยงานภายในประเทศ แบ่งเป็น หน่วยงานความมั่นคง ได้แก่ ทอ., ทบ., ทร., หน่วยงานความมั่นคงอื่น ๆ ที่ต้องการข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียมเพื่อการลาดตระเวน การเฝ้าระวังชายแดน และการป้องกันประเทศ อีกส่วนหนึ่งคือ หน่วยงานภาครัฐ ได้แก่ หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านภัยพิบัติ, การเกษตร และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ที่ต้องการข้อมูลจากดาวเทียมเพื่อการวางแผนและแก้ไขปัญหา โดย ศปอว.ทอ.ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการกิจตามที่ ทอ.กำหนด ทั้งภารกิจการรบ และที่มีใช้การรบ เช่น การช่วยเหลือประชาชน และการบรรเทาสาธารณภัยจากภัยธรรมชาติ ซึ่งช่วยสร้างความมั่นคงให้กับประเทศชาติ และส่งผลต่อความเชื่อมั่นของประชาชนที่มีต่อ ทอ.

P: Political การเมือง/ Policy นโยบาย/ Plan แผนที่เกี่ยวข้อง

จากสถานการณ์ขัดแย้งบริเวณชายแดนด้านตะวันออกในปัจจุบัน ทำให้สถานการณ์ด้านการเมืองตลอดจนการต่างประเทศมีความจำเป็นที่จะต้องมีการเตรียมพร้อมสำหรับการใช้กำลัง การปฏิบัติงานด้านมิติอวกาศเป็นอีกหนึ่งเครื่องมือสำคัญอันจะทำให้การใช้กำลังเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้รัฐบาลได้กำหนดนโยบายในการพัฒนากิจการอวกาศของประเทศ เพื่อรักษาผลประโยชน์ทางอวกาศ โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพด้านอวกาศ และการนำขีดความสามารถไปใช้ในการช่วยเหลือประชาชน การบรรเทาสาธารณภัย และการพัฒนาประเทศ โดย ทอ.ได้นำนโยบายดังกล่าวมาใช้เป็นแนวทางในการกำหนดยุทธศาสตร์ของ ทอ. ๒๐ ปี เพื่อพัฒนากิจการด้านอวกาศให้สามารถสนับสนุนการปฏิบัติการทางอากาศ และเพิ่มศักยภาพด้านการรบของกองทัพ รวมทั้งการสนับสนุนกิจการด้านอวกาศเพื่อความมั่นคงของประเทศในภาพรวม

E: Economic เศรษฐกิจ

สถานการณ์ความไม่สงบ และความไม่แน่นอนในโลกยุคปัจจุบัน อาทิ ภัยธรรมชาติ สถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ สถานการณ์สงครามการค้าของประเทศมหาอำนาจ ส่งผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจและการฟื้นตัวของประเทศ แต่รัฐบาลยังให้ความสำคัญกับกองทัพในการเตรียมกำลังป้องกันประเทศ โดย ทอ.ยังคงได้รับการจัดสรรงบประมาณอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงขีดความสามารถทั้งทางอากาศ ทางไซเบอร์ และทางอวกาศ ซึ่งส่งผลให้การพัฒนาด้านอวกาศเป็นไปตามแผนพัฒนาขีดความสามารถของ ทอ.ที่กำหนดไว้

S: Social สังคม

การติดต่อสื่อสารที่รวดเร็วทำให้มนุษย์มีความรับรู้ในสถานการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงบนทุกมุมโลก นอกจากนี้คนส่วนใหญ่ยังใช้สื่อสังคมออนไลน์เพื่อเชื่อมโยงถึงกันทั้งระหว่างบุคคลและระหว่างกลุ่มคน ทำให้มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร ทัศนคติ และความคิดเห็นซึ่งมีความหลากหลายอย่างมาก กิจการด้านอวกาศเป็นเครื่องมือในการติดต่อสื่อสารแบบหนึ่งซึ่งทำให้โลกไร้พรมแดน ผู้ที่มีขีดความสามารถทางอวกาศสูงจะสามารถใช้ประโยชน์จากห้วงอวกาศได้อย่างไร้ขีดจำกัด ซึ่งส่งผลต่อสังคมและชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนโดยตรง

T: Technological เทคโนโลยี

กิจการอวกาศเพื่อความมั่นคงได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจากอดีตสู่ปัจจุบัน และมีแนวโน้มในการพัฒนาอย่างรวดเร็ว โดยเทคโนโลยีอวกาศมีศักยภาพสูงในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคง สามารถนำมาสนับสนุนการปฏิบัติการกิจด้านความมั่นคงและเศรษฐกิจของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งพื้นที่ห้วงอวกาศถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญและจะต้องได้รับการปกป้องดูแล เช่น วงโคจร คลื่นความถี่ ดาวเทียม พลังงาน นอกจากนี้ดาวเทียมยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการตรวจจับทำให้เกิดความรวดเร็วและแม่นยำในการค้นหาเป้าหมาย รวมทั้งสามารถการสอดแนม การลาดตระเวน และการถ่ายภาพเพื่อนำข้อมูลไปใช้ในทางทหาร

๖. ประเด็นกลยุทธ์ของหน่วย (Strategic Theme : ST)

ประเด็นกลยุทธ์ของ...ศปอว.ทอ...ถ่ายทอดมาจากยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ตามกรอบของภารกิจ/พันธกิจของหน่วย ดังนี้

๖.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ

๖.๑.๑ กลยุทธ์ที่ ๒.๒ เสริมสร้างขีดความสามารถระบบตรวจจับ (Sensor)

วัตถุประสงค์ เพื่อระบบตรวจจับที่มีคุณภาพและจำนวนที่เหมาะสม เพียงพอ และมีระบบสำรองเพื่อใช้งานทดแทนกันได้ มีขีดความสามารถในการแสวงหาข้อมูลในทุก ๆ ความต้องการ เพื่อให้ได้รับข้อมูลในรูปแบบดิจิทัลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา อีกทั้งสามารถบูรณาการข้อมูลทั้งหมดให้อยู่ในรูปแบบข้อมูลที่ชาญฉลาด (Smart Information) รวมทั้งกระบวนการ (Process) ในการผลิตข้อมูลให้ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ เพื่อใช้ประโยชน์ในการปฏิบัติการรบและการปฏิบัติการที่มีใช้การรบ

แนวทางการพัฒนา พัฒนาระบบตรวจจับ ในส่วนการเฝ้าระวังทางอวกาศ และการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศ ระบุแนวทางการพัฒนาที่เกี่ยวข้องตามกลยุทธ์ การพัฒนาประสิทธิภาพของผู้ปฏิบัติงาน และการจัดหายุทธโธปกรณ์ตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

๖.๑.๒ กลยุทธ์ที่ ๒.๑ พัฒนาขีดความสามารถด้านอวกาศ

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาการปฏิบัติการทางอวกาศให้มีขีดความสามารถพร้อมรองรับภัยคุกคามทางอวกาศ มีความพร้อมด้านกำลังพล องค์ความรู้ และเทคโนโลยี ในการสนับสนุนการบัญชาการและควบคุมร่วมหลายมิติ แนวทางการพัฒนา พัฒนาระบบเฝ้าระวังทางอวกาศ และระบบลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศ ระบุแนวทางการพัฒนาที่เกี่ยวข้องตามกลยุทธ์ การพัฒนาบุคลากรโดยการฝึกอบรม และการจัดหายุทธโธปกรณ์ตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

๖.๓ สรุปประเด็นกลยุทธ์ของหน่วย (Strategic Theme : ST)

๖.๓.๑ ST1 การใช้ขีดความสามารถด้านอวกาศสนับสนุนการเสริมสร้างสมรรถนะและความพร้อมในการป้องกันประเทศของ ทอ.

๖.๓.๒ ST2 การปฏิบัติการกิจด้านอวกาศ เพื่อสนับสนุนการรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติด้านอวกาศ รวมไปถึงด้านการการป้องกันและบรรเทาภัยพิบัติ

๗. เป้าประสงค์ (Strategic Goals)

เป้าประสงค์ของ...ศปอว.ทอ.....ถ่ายทอดมาจากยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ / แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ./ นโยบาย ผบ.ทอ. ประจำปี (ถ้ามี) ซึ่งสอดคล้องและตอบสนองตามกรอบของภารกิจ/พันธกิจของหน่วย ดังนี้

๗.๑ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Perspective: SP)

๗.๑.๑ SP1 เพิ่มประสิทธิภาพขีดความสามารถการปฏิบัติการทางอวกาศในการป้องกันประเทศ

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๑๒ พัฒนาขีดความสามารถด้านอวกาศ

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ แนวทางการดำเนินการ พัฒนาขีดความสามารถระบบการเฝ้าระวังทางอวกาศ ให้สามารถปฏิบัติการได้อย่างต่อเนื่อง และพัฒนาขีดความสามารถการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจ ทางอวกาศ โดยต้องสามารถตรวจการณ์จากห้วงอวกาศในพื้นที่ที่สนใจได้ตามห้วงเวลาที่กำหนด

เจตนารมณ์ ผบ.ทอ. พ.ศ.๒๕๖๙ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ยุทโธปกรณ์ และเทคโนโลยี ข้อ ๒.๓ การนำเทคโนโลยีใหม่ใน Space Domain มาประยุกต์ใช้เพื่อให้การปฏิบัติการของ ทอ.มี ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๗.๑.๒ SP2 เพิ่มขีดความสามารถในการสนับสนุนภารกิจการรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติด้านอวกาศ รวมไปถึงด้านการป้องกันและบรรเทาภัยพิบัติ

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๑๒ พัฒนาขีดความสามารถด้านอวกาศ

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ แนวทางการดำเนินการ พัฒนาขีดความสามารถระบบการเฝ้าระวังทางอวกาศ ให้สามารถปฏิบัติการได้อย่างต่อเนื่อง และพัฒนาขีดความสามารถการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจ ทางอวกาศ โดยต้องสามารถตรวจการณ์จากห้วงอวกาศในพื้นที่ที่สนใจได้ตามห้วงเวลาที่กำหนด

เจตนารมณ์ ผบ.ทอ. พ.ศ.๒๕๖๙ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ยุทโธปกรณ์ และเทคโนโลยี ข้อ ๒.๓ การนำเทคโนโลยีใหม่ใน Space Domain มาประยุกต์ใช้เพื่อให้การปฏิบัติการของ ทอ.มี ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๗.๒ มุมมองด้านกระบวนการ (Internal Process Perspective: IP)

๗.๒.๑ IP1 ดำรงสภาพความพร้อมในการปฏิบัติการทางอวกาศของ ทอ.

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๑๒ พัฒนาขีดความสามารถด้านอวกาศ

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ แนวทางการดำเนินการ พัฒนาขีดความสามารถระบบการเฝ้าระวังทางอวกาศ ให้สามารถปฏิบัติการได้อย่างต่อเนื่อง และพัฒนาขีดความสามารถการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจ ทางอวกาศ โดยต้องสามารถตรวจการณ์จากห้วงอวกาศในพื้นที่ที่สนใจได้ตามห้วงเวลาที่กำหนด

เจตนารมณ์ ผบ.ทอ. พ.ศ.๒๕๖๙ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ยุทธโศปกรณ์ และเทคโนโลยี ข้อ ๒.๒ ยุทธโศปกรณ์ต้องมีคุณภาพเหนือปริมาณ มีขีดความสามารถ และมีประสิทธิภาพ มีปริมาณที่เหมาะสมเพียงพอต่อการใช้งานของผู้ใช้งาน

๗.๒.๒ IP2 พัฒนาขีดความสามารถในการเฝ้าระวังทางอวกาศ

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๑๒ พัฒนาขีดความสามารถด้านอวกาศ

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ แนวทางการดำเนินการ พัฒนาขีดความสามารถระบบการเฝ้าระวังทางอวกาศ ให้สามารถปฏิบัติการได้อย่างต่อเนื่อง และพัฒนาขีดความสามารถการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจ ทางอวกาศ โดยต้องสามารถตรวจการณ์จากห้วงอวกาศในพื้นที่ที่สนใจได้ตามห้วงเวลาที่กำหนด

เจตนารมณ์ ผบ.ทอ. พ.ศ.๒๕๖๙ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ยุทธโศปกรณ์ และเทคโนโลยี ข้อ ๒.๓ การนำเทคโนโลยีใหม่ใน Space Domain มาประยุกต์ใช้เพื่อให้การปฏิบัติการกิจของ ทอ.มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๗.๒.๓ IP3 พัฒนาขีดความสามารถในการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศนาขีดความสามารถในการเฝ้าระวังทางอวกาศ

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๑๒ พัฒนาขีดความสามารถด้านอวกาศ

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ แนวทางการดำเนินการ พัฒนาขีดความสามารถระบบการเฝ้าระวังทางอวกาศ ให้สามารถปฏิบัติการได้อย่างต่อเนื่อง และพัฒนาขีดความสามารถการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจ ทางอวกาศ โดยต้องสามารถตรวจการณ์จากห้วงอวกาศในพื้นที่ที่สนใจได้ตามห้วงเวลาที่กำหนด

เจตนารมณ์ ผบ.ทอ. พ.ศ.๒๕๖๙ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ยุทธโศปกรณ์ และเทคโนโลยี ข้อ ๒.๓ การนำเทคโนโลยีใหม่ใน Space Domain มาประยุกต์ใช้เพื่อให้การปฏิบัติการกิจของ ทอ.มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๗.๒.๔ IP4 พัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการและการสนับสนุนภารกิจทางอวกาศ

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๑๒ พัฒนาขีดความสามารถด้านอวกาศ

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ แนวทางการดำเนินการพัฒนาขีดความสามารถระบบการเฝ้าระวังทางอวกาศ ให้สามารถปฏิบัติการได้อย่างต่อเนื่อง และพัฒนาขีดความสามารถการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจ ทางอวกาศ โดยต้องสามารถตรวจการณ์จากห้วงอวกาศในพื้นที่ที่สนใจได้ตามห้วงเวลาที่กำหนด

เจตนารมณ์ ผบ.ทอ. พ.ศ.๒๕๖๙ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ยุทธโศปกรณ์ และเทคโนโลยี ข้อ ๒.๓ การนำเทคโนโลยีใหม่ใน Space Domain มาประยุกต์ใช้เพื่อให้การปฏิบัติการกิจของ ทอ.มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๗.๓ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา (Learning and Growth Perspective: LP)

๗.๓.๑ LP1 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และความเข้าใจในการปฏิบัติการทางอวกาศของ ทอ. ตลอดจนความรู้ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ภายใต้วัฒนธรรมองค์กรที่เหมาะสม

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๑๒ พัฒนาขีดความสามารถด้านอวกาศ

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ แนวทางการดำเนินการพัฒนาขีดความสามารถระบบการเฝ้าระวังทางอวกาศ ให้สามารถปฏิบัติการได้อย่างต่อเนื่อง และพัฒนาขีดความสามารถการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจ ทางอวกาศ โดยต้องสามารถตรวจการณ์จากห้วงอวกาศในพื้นที่ที่สนใจได้ตามห้วงเวลาที่กำหนด

เจตนารมณ์ ผบ.ทอ. พ.ศ.๒๕๖๙ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ยุทธโศปกรณ์ และเทคโนโลยี ข้อ ๒.๓ การนำเทคโนโลยีใหม่ใน Space Domain มาประยุกต์ใช้เพื่อให้การปฏิบัติการกิจของ ทอ.มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

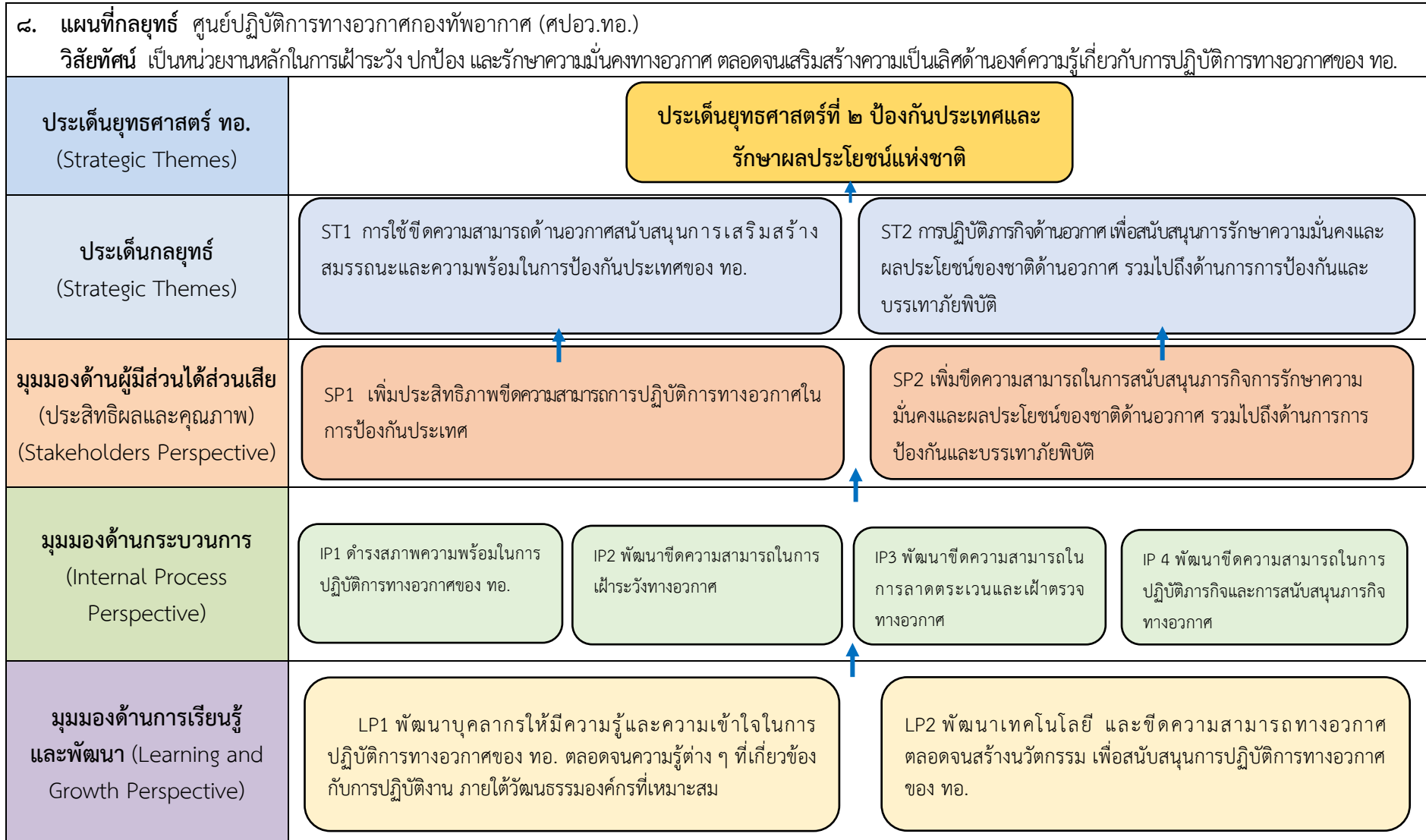
๗.๓.๒ LP2 พัฒนาเทคโนโลยี และขีดความสามารถทางอวกาศ ตลอดจนสร้างนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการทางอวกาศของ ทอ.

ถ่ายทอดจาก ประเด็นยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๘ ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ ๒ ป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ กลยุทธ์ที่ ๒.๑๒ พัฒนาขีดความสามารถด้านอวกาศ

แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ทอ. แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การปฏิบัติการทางทหารเพื่อรักษาอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติทางอากาศ แนวทางการดำเนินการพัฒนาขีดความสามารถระบบการเฝ้าระวังทางอวกาศ ให้สามารถปฏิบัติการได้อย่างต่อเนื่อง และพัฒนา

ขีดความสามารถการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจ ทางอวกาศ โดยต้องสามารถตรวจการณ์จากห้วงอวกาศในพื้นที่ที่สนใจได้ตามห้วงเวลาที่กำหนด

เจตนารมณ์ ผบ.ทอ. พ.ศ.๒๕๖๙ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ยุทธโศปกรณ์ และเทคโนโลยี ข้อ ๒.๓ การนำเทคโนโลยีใหม่ใน Space Domain มาประยุกต์ใช้เพื่อให้การปฏิบัติการกิจของ ทอ.มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ข้อ ๒.๔ มุ่งพัฒนาเทคโนโลยี ในการร่วมมือกับหน่วยงานอื่นเพื่อขยายผลการพัฒนา



๙. รายละเอียดเป้าประสงค์

๙.๑ มุมมองด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

เป้าประสงค์ : SP1 เพิ่มประสิทธิภาพขีดความสามารถการปฏิบัติการทางอากาศในการป้องกันประเทศ

ตัวชี้วัด	๑. ร้อยละของจำนวนวันที่ยุทธโศภรณ์สำคัญมีสภาพความพร้อมปฏิบัติการ (ตัวชี้วัดที่ ๑ ในคำรับรองฯ)
แผนงาน/โครงการ	บำรุงรักษาและตรวจสภาพยุทธโศภรณ์สำคัญด้านอากาศให้พร้อมใช้งาน
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากจำนวนวันของยุทธโศภรณ์สำคัญที่ศูนย์ปฏิบัติการทางอากาศกองทัพอากาศรับผิดชอบมีความพร้อมปฏิบัติการเปรียบเทียบกับจำนวนวันใน ๑ ปี
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{จำนวนวันที่ยุทธโศภรณ์สำคัญมีสภาพความพร้อมปฏิบัติการ} \times 100}{\text{จำนวนวันใน ๑ ปี}}$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๙๐.๐๐	๙๒.๕๐	๙๕.๐๐	๙๗.๕๐	๑๐๐.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. ตรวจสอบสภาพยุทธโปกรณ์ประจำเดือนและบำรุงรักษาเชิงป้องกัน	←												กนณ.ฯ	นชต.ทอ. ที่เกี่ยวข้อง	๘๗๔,๘๐๐
๒. ปรับปรุงระบบซ่อมบำรุงและระบบสนับสนุนด้านเทคนิค	←														
๓. ฝึกอบรมกำลังพลด้านการซ่อมบำรุง	←														
๔. ประเมินสถานภาพยุทธโปกรณ์ทุกไตรมาส	←														

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : รายงานสถานภาพความพร้อมของทุโธปกรณ์อวกาศครบถ้วนและอุปกรณ์มีความพร้อมสำหรับการสนับสนุนภารกิจ

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ค่าความพร้อมภาพรวมของทุโธปกรณ์สำคัญร้อยละ ๑๐๐

ผลลัพธ์ในระยะยาว : - หน่วยมีความพร้อมด้านอวกาศเพิ่มขึ้น รองรับภารกิจทั้งด้านการรบและมิใช่การรบ
- เสริมความเชื่อมั่นในขีดความสามารถด้านอวกาศของ ทอ.

ตัวชี้วัด	๒. ร้อยละความสำเร็จในการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศของศูนย์ปฏิบัติการทางอวกาศกองทัพอากาศ (ตัวชี้วัดที่ ๔ ในคำรับรองฯ)
แผนงาน/โครงการ	การปฏิบัติการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศ
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากจำนวนแผนการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศของศูนย์ปฏิบัติการทางอวกาศกองทัพอากาศ ที่ได้จัดทำตามแผนการโคจรของดาวเทียมกองทัพอากาศเปรียบเทียบกับแผนที่กำหนด
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{จำนวนแผนการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศ} \times 100}{\text{แผนที่กำหนด}}$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
-	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๙๕.๐๐	๙๐.๐๐	๙๒.๕๐	๙๕.๐๐	๙๗.๕๐	๑๐๐.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. วางแผน-ปฏิบัติ-รายงานผลการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศตามภารกิจ	←												→	กลฟอ.๑	ศปก.ทอ., ศบภ.ทอ., ศยอ.๑, คปอ., ขว.ทอ., ยก.ทอ.	๓,๒๓๙,๐๑๐

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ภารกิจลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศดำเนินการได้ครบตามแผนและสนับสนุนข้อมูลให้หน่วยที่เกี่ยวข้อง

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ภารกิจลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศดำเนินการได้ครบตามแผนและสนับสนุนข้อมูลให้หน่วยที่เกี่ยวข้อง

ผลลัพธ์ในระยะยาว : เพิ่มขีดความสามารถของ ทอ. ในการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศอย่างต่อเนื่องและเสริมความมั่นคงทางอวกาศของประเทศ

ตัวชี้วัด	๓. ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำข้อมูลทางอากาศของศูนย์ปฏิบัติการทางอากาศกองทัพอากาศ (ตัวชี้วัดที่ ๒ ในคำรับรองฯ)
แผนงาน/โครงการ	การจัดทำข้อมูลทางอากาศเพื่อสนับสนุนภารกิจของ ทอ.
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากจำนวนครั้งของการจัดทำข้อมูลทางอากาศที่สำเร็จ เปรียบเทียบแผนปฏิบัติการที่กำหนด
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{จำนวนครั้งของการจัดทำข้อมูลทางอากาศที่สำเร็จ} \times 100}{\text{จำนวนแผนปฏิบัติการที่กำหนด}}$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๙๕.๐๐	๙๐.๐๐	๙๒.๕๐	๙๕.๐๐	๙๗.๕๐	๑๐๐.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑.จัดหา-ประมวลผล-วิเคราะห์ข้อมูล อวกาศ และจัดทำผลิตภัณฑ์เพื่อ สนับสนุนภารกิจของ ทอ.	←											→	กปอ.ฯ	ศปก.ทอ., ศบภ.ทอ., คปอ., ขว.ทอ., ยก.ทอ.	--

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ผลิตข้อมูลทางอวกาศได้ทันเวลาและรองรับภารกิจสำคัญของ ทอ.

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ชีตความสามารถในการจัดทำข้อมูลอวกาศมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นและสนับสนุนภารกิจได้ครบถ้วน

ผลลัพธ์ในระยะยาว : เพิ่มความพร้อมและศักยภาพของ ทอ. ในการใช้ข้อมูลอวกาศสนับสนุนภารกิจด้านความมั่นคงและการบริหารจัดการพื้นที่

เป้าประสงค์ : SP2 เพิ่มขีดความสามารถในการสนับสนุนภารกิจการรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติด้านอวกาศ รวมไปถึงด้านการป้องกันและบรรเทาภัยพิบัติ

ตัวชี้วัด	๔. ร้อยละของจำนวนวันที่มีความพร้อมปฏิบัติการในการเฝ้าระวังทางอวกาศของศูนย์ปฏิบัติการทางอวกาศกองทัพอากาศ (ตัวชี้วัดที่ ๓ ในคำรับรองฯ)
แผนงาน/โครงการ	การบำรุงรักษา ตรวจสอบสภาพ และพัฒนาระบบเฝ้าระวังทางอวกาศให้พร้อมปฏิบัติการตลอดเวลา
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากจำนวนวันที่มีความพร้อมปฏิบัติการในการเฝ้าระวังทางอวกาศใน ๑ ปี ณ สถานีเฝ้าระวังทางอวกาศดอยอินทนนท์ และสถานีเฝ้าระวังทางอวกาศสมุย เปรียบเทียบกับจำนวนวันใน ๑ ปี
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{จำนวนวันที่มีความพร้อมปฏิบัติการในการเฝ้าระวังทางอวกาศใน ๑ ปี} \times ๑๐๐}{\text{จำนวนวันใน ๑ ปี}}$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๙๕.๐๐	๙๐.๐๐	๙๒.๕๐	๙๕.๐๐	๙๗.๕๐	๑๐๐.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
ตรวจสอบ-บำรุงรักษา-ปรับปรุงระบบเฝ้าระวังทางอากาศให้พร้อมใช้งานต่อเนื่อง	←												กฟอว.ฯ	ศปก.ทอ., ขว.ทอ., ยก.ทอ.	๓,๒๓๙,๐๑๐

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ระบบเฝ้าระวังทางอากาศสามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่องและตอบสนองภารกิจได้ทันที

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ค่าความพร้อมของระบบสูงขึ้นและลดจำนวนวันที่ระบบไม่พร้อมปฏิบัติการ

ผลลัพธ์ในระยะยาว : เพิ่มความมั่นคงและเสริมศักยภาพของ ทอ. ในการเฝ้าระวังทางอากาศและสนับสนุนภารกิจระดับยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัด	๕. ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียมสนับสนุนการบรรเทาสาธารณภัย (ตัวชี้วัดที่ ๕ ในคำรับรองฯ)
แผนงาน/โครงการ	การจัดทำข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียมสนับสนุนการบรรเทาสาธารณภัย
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากจำนวนข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียมสนับสนุนการบรรเทาสาธารณภัยที่สำเร็จเปรียบเทียบกับแผนที่กำหนด
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{จำนวนข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียมสนับสนุนการบรรเทาสาธารณภัยที่สำเร็จ} \times 100}{\text{แผนงานที่กำหนด}}$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๙๕.๐๐	๙๐.๐๐	๙๒.๕๐	๙๕.๐๐	๙๗.๕๐	๑๐๐.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. จัดทำ-ประมวลผล-ส่งมอบ ข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียมเพื่อสนับสนุน การเฝ้าระวังและบรรเทาสาธารณภัย	←												กปอ.ฯ	ศปก.ทอ., ศบภ.ทอ., คปอ., ขว.ทอ., ยก.ทอ.	--

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : สนับสนุนข้อมูลดาวเทียมสำหรับภารกิจสาธารณภัยได้ทันเวลา

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ระบบการจัดทำข้อมูลดาวเทียมมีประสิทธิภาพและรองรับภารกิจตลอดปี

ผลลัพธ์ในระยะยาว : เพิ่มขีดความสามารถของ ทอ. ในการบรรเทาสาธารณภัยด้วยข้อมูลอวกาศอย่างมีประสิทธิภาพ

๙.๒ มุมมองด้านกระบวนการ

เป้าประสงค์ : IP1 ดำรงสภาพความพร้อมในการปฏิบัติการทางอวกาศของ ทอ.

ตัวชี้วัด	๖. ร้อยละของจำนวนเจ้าหน้าที่ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินผลการศึกษาอบรมหลักสูตรทางอวกาศ
แผนงาน/โครงการ	การศึกษอบรมหลักสูตรด้านอวกาศทั้งภายในและภายนอก ทอ.
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากร้อยละของจำนวนเจ้าหน้าที่ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินผลการศึกษาอบรมหลักสูตรทางอวกาศ เปรียบเทียบกับจำนวนเจ้าหน้าที่ทั้งหมดที่เข้ารับการศึกษอบรม
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{จำนวนเจ้าหน้าที่ที่ผ่านเกณฑ์การประเมินผลการศึกษาอบรมหลักสูตรทางอวกาศ} \times 100}{\text{จำนวนเจ้าหน้าที่ทั้งหมดที่เข้ารับการศึกษอบรม}}$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๙๕.๐๐	๙๐.๐๐	๙๒.๕๐	๙๕.๐๐	๙๗.๕๐	๑๐๐.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. การศึกษาอบรมหลักสูตรด้านอวกาศ ทั้งภายในและภายนอก ทอ.													กปอ.๑, กลผอ.๑, กผอว.๑, กนน.๑	นทข.ทั้ง ภายในและ ภายนอก ทอ.	๖๘๐,๘๖๐

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : เจ้าหน้าที่ที่ผ่านการอบรมมีความรู้และทักษะพื้นฐานด้านอวกาศเพิ่มขึ้น

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : จำนวนผู้ผ่านเกณฑ์การประเมินสูงขึ้นและสามารถนำความรู้ไปใช้ปฏิบัติงานจริง

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ศปอว.ทอ.มีเจ้าหน้าที่ที่มีความเชี่ยวชาญด้านอวกาศ รองรับภารกิจ SSA, ISR อวกาศ, บังคับบัญชา-ควบคุม, ประเมินภัยคุกคามจากอวกาศ ส่งผลให้ความพร้อมในการปฏิบัติการอวกาศของ ทอ. พัฒนาเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

เป้าประสงค์ : IP2 พัฒนาขีดความสามารถในการเฝ้าระวังทางอากาศ

ตัวชี้วัด	๗. ระดับผลการประเมินเชิงคุณภาพของการฝึก และการปฏิบัติการเฝ้าระวังทางอากาศ
แผนงาน/โครงการ	การฝึกและการปฏิบัติการเฝ้าระวังทางอากาศ
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากระดับผลการประเมินเชิงคุณภาพของผู้แทน นขต.ทอ. ที่ประเมินการฝึก และการปฏิบัติการเฝ้าระวังทางอากาศ
หน่วยวัด	ระดับ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	-

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๔	๔	๔	๔	๑	๒	๓	๔	๕

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
ดำเนินการฝึก-ทดสอบระบบ- ประเมินผล-สรุปจุดแข็งและข้อ ปรับปรุงของการเฝ้าระวังทางอากาศ	←											→	กฟอว.ฯ	นขต.ทอ. ที่เกี่ยวข้อง	--

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : กระบวนการปฏิบัติการ SSA มีความถูกต้องและสม่ำเสมอมากขึ้น

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : รายงานคุณภาพ SSA ครบถ้วนตามมาตรฐาน

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ศปอว.ทอ.มีขีดความสามารถด้าน SSA ที่แม่นยำ น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานระดับกองทัพ
เพิ่มประสิทธิภาพการเตือนภัยอวกาศและการบริหารจัดการความเสี่ยงวัตถุอวกาศ
สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชาได้อย่างมีคุณภาพ

เป้าประสงค์ : IP3 พัฒนาขีดความสามารถในการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศ

ตัวชี้วัด	๘. ระดับผลการประเมินเชิงคุณภาพของการฝึก และการปฏิบัติการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศ
แผนงาน/โครงการ	การฝึกและการปฏิบัติการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศ
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากระดับผลการประเมินเชิงคุณภาพของผู้แทน นขต.ทอ. ที่ประเมินการฝึก และปฏิบัติการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศ
หน่วยวัด	ระดับ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๔	๔	๔	๔	๑	๒	๓	๔	๕

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. การฝึกและการปฏิบัติการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศ	←												→	กลฟอ.ฯ	นขต.ทอ. ที่เกี่ยวข้อง	--

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ชีตความสามารถการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศเพิ่มขึ้นจากการพัฒนาระบบและบุคลากร

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ระบบและกำลังพลสามารถปฏิบัติการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงขึ้น

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ทอ.มีศักยภาพด้านการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอวกาศที่ทันสมัยและรองรับภารกิจเชิงยุทธศาสตร์ในอนาคต

เป้าประสงค์ : IP4 พัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการและการสนับสนุนภารกิจทางอวกาศ

ตัวชี้วัด	๙. ระดับผลการประเมินเชิงคุณภาพของการฝึกและการปฏิบัติการทางอวกาศ
แผนงาน/โครงการ	การฝึกปฏิบัติทางอวกาศและการทดสอบขีดความสามารถระบบอวกาศตามแผนฝึกประจำปี
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงคุณภาพ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดระดับคุณภาพจากผลการประเมินด้านความถูกต้อง ความพร้อม ความคล่องตัว และประสิทธิภาพของการฝึกและปฏิบัติการ
หน่วยวัด	ระดับ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
๔	๔	๔	๔	๔	๑	๒	๓	๔

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
วางแผน-ดำเนินการฝึก-ประเมินผล-สรุปจุดแข็งและข้อบกพร่องของการฝึกและการปฏิบัติการ													กปอ.ฯ	นขต.ทอ. ที่เกี่ยวข้อง	--

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ได้ข้อมูลคุณภาพของการฝึกและปฏิบัติการเพื่อนำไปปรับปรุงแนวทางดำเนินงาน

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : คุณภาพการฝึกและประสิทธิภาพการปฏิบัติการทางอวกาศเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ทอ.มีศักยภาพด้านการปฏิบัติการอวกาศที่มีมาตรฐานสูง รองรับภารกิจระดับยุทธศาสตร์ได้อย่างต่อเนื่อง

๙.๓ มุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา

เป้าประสงค์ : LP1 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และความเข้าใจในการปฏิบัติการทางอวกาศของ ทอ. ตลอดจนความรู้ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ภายใต้วัฒนธรรมองค์กรที่เหมาะสม

ตัวชี้วัด	๑๐. จำนวนครั้งในการฝึกอบรมบุคลากรให้มีความรู้ และความเข้าใจการปฏิบัติการทางอวกาศ
แผนงาน/โครงการ	การฝึกอบรมบุคลากร ให้มีความรู้ และความเข้าใจการปฏิบัติการทางอวกาศทั้งภายในและภายนอก ทอ.
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากจำนวนครั้งในการฝึกอบรมบุคลากรให้มีความรู้และความเข้าใจการปฏิบัติการทางอวกาศ
หน่วยวัด	ครั้ง
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	จำนวนครั้งของการฝึกอบรมที่จัดขึ้นจริงภายในปี

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
	๑๐	๘	๕	<๒	๒-๓	๔	๕	≥๖

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. ดำเนินการจัดฝึกอบรมด้านอวกาศตามแผนงานประจำปี	←											→	กปอ.๑, กลฟอ.๑, กฟอว.๑, กนน.๑	นทข.ทั้ง ภายในและ ภายนอก ทอ.	๖๘๐,๘๖๐

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : บุคลากรได้รับความรู้ด้านการปฏิบัติการอวกาศเพิ่มขึ้นตามแผนเบื้องต้น

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : บุคลากรมีความรู้และความเข้าใจด้านอวกาศเพิ่มขึ้นรองรับภารกิจของหน่วย

ผลลัพธ์ในระยะยาว : เพิ่มขีดความสามารถกำลังพลด้านอวกาศอย่างต่อเนื่องและยกระดับคุณภาพการปฏิบัติงานของ ทอ.

ตัวชี้วัด	๑๑. ร้อยละของจำนวนผู้สอบภาษาอังกฤษ ไม่ผ่านเกณฑ์ ได้คะแนนเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ ๕
แผนงาน/โครงการ	การพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษแก่กำลังพลที่สอบภาษาอังกฤษ ไม่ผ่านเกณฑ์เพื่อยกระดับความพร้อมด้านภาษาตามมาตรฐาน ทอ.
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากร้อยละของจำนวนผู้สอบภาษาอังกฤษ ไม่ผ่านเกณฑ์ ๓๐ คะแนน ในปี ๖๙ สอบได้คะแนนเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ ๕ ในปี ๖๙ เปรียบเทียบกับจำนวนผู้เข้าสอบทั้งหมดที่สอบไม่ผ่าน
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{จำนวนผู้สอบภาษาอังกฤษ ไม่ผ่านเกณฑ์ X ๑๐๐}}{\text{จำนวนผู้เข้าสอบทั้งหมดที่สอบไม่ผ่าน}}$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
		๙๐	๙๕	๙๐.๐๐	๙๒.๕๐	๙๕.๐๐	๙๗.๕๐	๑๐๐.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. ดำเนินการจัดฝึกอบรมทักษะภาษาอังกฤษให้ผู้สอบ ไม่ผ่านเกณฑ์	←												น.กพ.ฯ	ยศ.ทอ.	--

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ผู้เข้าร่วมอบรมมีพัฒนาการด้านภาษาอังกฤษเพิ่มขึ้นจากการเรียนรู้เบื้องต้น

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : สัดส่วนผู้สอบภาษาอังกฤษไม่ผ่านที่มีคะแนนเพิ่มขึ้นตามเกณฑ์เพิ่มสูงขึ้นอย่างชัดเจน

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ยกระดับความพร้อมด้านภาษาอังกฤษของกำลังพล สนับสนุนต่อการกิจทางอวกาศและการกิจระหว่างประเทศของ ทอ.

ตัวชี้วัด	๑๒. จำนวนครั้งของการถ่ายทอดองค์ความรู้ในการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA 4.0) ให้กับกำลังพล ศปอว.ทอ.
แผนงาน/โครงการ	การถ่ายทอดองค์ความรู้ในการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA 4.0) ให้กับกำลังพล ศปอว.ทอ.
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากจำนวนครั้งของการถ่ายทอดองค์ความรู้ในการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA 4.0) ให้กับกำลังพล ศปอว.ทอ.ในรอบ ๑๒ เดือน
หน่วยวัด	ครั้ง
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	จำนวนครั้งของการถ่ายทอดองค์ความรู้ที่ดำเนินการจริงในปี

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
	๓	๓	๓	<๒	๒	๓	๔	≥๕

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. จัดกิจกรรมถ่ายทอดองค์ความรู้ ด้าน PMQA ๔.๐ ให้กำลังพลตาม แผนประจำปี	←											→	กปอ.ฯ	สพร.ทอ.	--

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : กำลังพลมีความรู้พื้นฐานด้าน PMQA ๔.๐ เพิ่มขึ้นจากการถ่ายทอดองค์ความรู้

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : บุคลากรสามารถประยุกต์หลักการ PMQA ๔.๐ ในการพัฒนางานของหน่วยได้มากขึ้น

ผลลัพธ์ในระยะยาว : หน่วยมีคุณภาพการบริหารจัดการที่ดีขึ้น สอดคล้องกับมาตรฐาน PMQA ๔.๐ และสนับสนุนภารกิจด้านอวกาศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด	๑๓. จำนวนครั้งของการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้กับกำลังพล ศปอว.ทอ.
แผนงาน/โครงการ	การเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้กับกำลังพล ศปอว.ทอ.
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากจำนวนครั้งของการเผยแพร่และถ่ายทอดความรู้เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้กับกำลังพล ศปอว.ทอ.ในรอบ ๑๒ เดือน
หน่วยวัด	ครั้ง
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	จำนวนครั้งของกิจกรรมเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดำเนินการจริงในปี

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
	๓	๓	๓	<๒	๒	๓	๔	≥๕

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. จัดกิจกรรมเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้กำลังพลตามแผนที่กำหนด	←												→	นกวพ.๑	กพ.ทอ.	--

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : กำลังพลมีความตระหนักและมีส่วนร่วมในวัฒนธรรมองค์กรเพิ่มขึ้น

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : บรรยากาศการทำงานดีขึ้นและกำลังพลมีความผูกพันกับองค์กรสูงขึ้น

ผลลัพธ์ในระยะยาว : เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง ส่งผลต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติภารกิจของ ศปอว.ทอ.

เป้าประสงค์ : LP2 พัฒนาเทคโนโลยี และขีดความสามารถทางอวกาศ ตลอดจนสร้างนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการทางอวกาศของ ทอ.

ตัวชี้วัด	๑๔. จำนวนครั้งของการนำเสนอแผนงาน/โครงการในการพัฒนาขีดความสามารถด้านอวกาศ
แผนงาน/โครงการ	การจัดทำและนำเสนอแผนงาน/โครงการเพื่อพัฒนาขีดความสามารถทางอวกาศต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากจำนวนครั้งของการนำเสนอแผนงาน/โครงการในการพัฒนาขีดความสามารถด้านอวกาศ ในรอบ ๑๒ เดือน
หน่วยวัด	ครั้ง
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	จำนวนครั้งของการนำเสนอแผนงาน/โครงการที่ดำเนินการจริงในปี

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
	๒	๒	๒	๑	๒	๓	๔	๕

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. จัดทำและนำเสนอแผนงาน/ โครงการด้านอวกาศต่อผู้บังคับบัญชา หรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง	←												→	กปอ.ฯ, กลฟอ.ฯ, กฟอว.ฯ, กนน.ฯ	ยก.ทอ., สอ.ทอ., ทสส.ทอ., นทช.อื่น ๆ	--
๒. ประสานงานและรวบรวมข้อมูล สนับสนุนเพื่อพัฒนาและปรับปรุง ข้อเสนอแผนงาน/โครงการให้มีความ เหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบาย ด้านอวกาศ	←												→			

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : หน่วยมีข้อเสนอแผนงาน/โครงการเพื่อการพัฒนาขีดความสามารถด้านอวกาศเพิ่มขึ้น

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : แผนงาน/โครงการที่นำเสนอได้รับการพิจารณาและต่อยอดสู่การดำเนินงานจริงมากขึ้น

ผลลัพธ์ในระยะยาว : ขีดความสามารถด้านอวกาศของ ทอ. พัฒนาอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับความต้องการเชิงยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัด	๑๕. ร้อยละความสำเร็จของผลการวิจัย พัฒนา และต่อยอดเกี่ยวกับกิจการทางอวกาศ ตลอดจนการสร้างนวัตกรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง
แผนงาน/โครงการ	โครงการวิจัย สิ่งประดิษฐ์คิดค้น และนวัตกรรม ศปอว.ทอ.
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากร้อยละของจำนวนความสำเร็จของผลการวิจัย พัฒนา และต่อยอดเกี่ยวกับกิจการทางอวกาศ ตลอดจนการสร้างนวัตกรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง เปรียบเทียบกับจำนวนครั้งของการวางแผนดำเนินการ
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{จำนวนความสำเร็จของผลการวิจัย พัฒนา และต่อยอดเกี่ยวกับกิจการทางอวกาศ} \times 100}{\text{จำนวนครั้งของการวางแผนดำเนินการ}}$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
	๑๐๐	๑๐๐	๙๕	๙๐.๐๐	๙๒.๕๐	๙๕.๐๐	๙๗.๕๐	๑๐๐.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด															
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔					
	ปี ๖๘			ปี ๖๙											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๑. ดำเนินการวิจัย พัฒนา และทดสอบต้นแบบนวัตกรรมด้านอวกาศให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด	←												กลฟอ.ฯ, กลฟอว.ฯ	ศวอ.ทอ., นทอ.อื่น ๆ	--

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : ได้ต้นแบบหรือผลการวิจัยเบื้องต้นเพื่อนำไปสู่การพัฒนาเชิงลึก

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ได้ผลงานวิจัย/พัฒนาที่สามารถนำไปต่อยอดหรือใช้ประโยชน์ในการกิจของ ทอ.

ผลลัพธ์ในระยะยาว : เพิ่มขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีอวกาศและสร้างนวัตกรรมที่รองรับความต้องการเชิงยุทธศาสตร์ของ ทอ.

๙.๔ งานประจำอื่น ๆ

เป้าประสงค์ : R1 ผลการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปี

ตัวชี้วัด	๑๖. ร้อยละของผลการเบิกจ่ายงบประมาณ เป็นไปตามแผน การใช้จ่ายงบประมาณประจำปี
แผนงาน/โครงการ	การบริหารและควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนที่ได้รับอนุมัติ
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากการเปรียบเทียบระหว่างสถานภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ กับแผนการใช้จ่ายเงินประจำปี ทั้งในรูปแบบรายเดือนและสะสมคิดเป็นอัตราร้อยละของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ณ วัน เดือน ปี ที่ทำการประเมิน
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{ยอดเบิกจ่ายงบประมาณจริง} \times 100}{\text{แผนการใช้จ่ายประจำปี}}$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
	๑๐๐	๑๐๐	๙๐	๙๐.๐๐	๙๒.๕๐	๙๕.๐๐	๙๗.๕๐	๑๐๐.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. แผนการใช้จ่ายเงินประจำปี	←												→	นงป.ฯ, นกง.ฯ	กง.ทอ., นชต.ศปอว.ทอ.	--
๒. การรายงานแผนการใช้จ่ายเงินสะสม	←												→			
๓. การรายงานสถานภาพงบประมาณ ณ วัน เดือน ปี ที่จัดทำรายงาน	←												→			
๔. การรายงานการเปรียบเทียบผล การเบิกจ่ายงบประมาณกับแผนการ ใช้จ่ายเงิน ณ วัน เดือน ปี ที่ต้องการ ประเมิน	←												→			

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามเป้าหมายระยะครึ่งปี

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : การใช้จ่ายงบประมาณมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามแผนที่กำหนดทั้งปี

ผลลัพธ์ในระยะยาว : หน่วยมีความสามารถในการบริหารงบประมาณที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และสนับสนุนภารกิจด้านอวกาศได้อย่างต่อเนื่อง

เป้าประสงค์ : R2 การรับ-ส่งหนังสือราชการในระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์เป็นไปด้วยความเรียบร้อย

ตัวชี้วัด	๑๗. ร้อยละของการรับ-ส่งหนังสือราชการของ จนท.ในระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ได้ถูกต้อง และทันเวลา
แผนงาน/โครงการ	การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ให้เป็นไปตามระเบียบและกรอบเวลาที่กำหนด
ประเภทของตัวชี้วัด	เชิงปริมาณ
คำอธิบายตัวชี้วัด/วิธีการวัด	วัดจากร้อยละของความสำเร็จในการดำเนินการรับ-ส่งหนังสือราชการในระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ ตามความเร่งด่วนอย่างเหมาะสม และถูกต้องครบถ้วนตามที่ระเบียบงานระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์กำหนด เปรียบเทียบกับจำนวนหนังสือราชการที่ลงในระบบทั้งหมด
หน่วยวัด	ร้อยละ
สูตรการคำนวณ (กรณีตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ที่มีสูตรการคำนวณ)	$\frac{\text{การดำเนินการรับ ส่งหนังสือราชการในระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ X ๑๐๐}}{\text{จำนวนหนังสือราชการที่ลงในระบบ}}$

เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด

ข้อมูลพื้นฐาน (Baseline data)			ค่าเป้าหมาย ปี ๒๕๖๙ (หน่วยวัด)	เกณฑ์การประเมินความสำเร็จของตัวชี้วัด ปี ๒๕๖๙				
ปี ๒๕๖๖	ปี ๒๕๖๗	ปี ๒๕๖๘		๑	๒	๓	๔	๕
	๙๘	๑๐๐	๙๕	๙๐.๐๐	๙๒.๕๐	๙๕.๐๐	๙๗.๕๐	๑๐๐.๐๐

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด

แผนดำเนินงานตัวชี้วัด																
กิจกรรม/ขั้นตอน	รอบ ๖ เดือน						รอบ ๑๒ เดือน						หน่วย รับผิดชอบ หลัก	หน่วย ร่วมประสาน/ สนับสนุน/ ปฏิบัติ	งบประมาณ (บาท)	
	ไตรมาส ๑			ไตรมาส ๒			ไตรมาส ๓			ไตรมาส ๔						
	ปี ๖๘			ปี ๖๙												
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑. ดำเนินการรับ-ส่งหนังสือราชการผ่านระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ให้ถูกต้องและภายในเวลาที่กำหนด	←												→	นงป.ฯ, นกง.ฯ	สบ.ทอ.	--

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต รอบ ๖ เดือน : การรับ-ส่งหนังสือมีความถูกต้องตามระเบียบและดำเนินการได้ทันเวลามากขึ้น

ผลผลิต รอบ ๑๒ เดือน : ประสิทธิภาพระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ดีขึ้นอย่างชัดเจน ลดข้อผิดพลาดและความล่าช้า

ผลลัพธ์ในระยะยาว : หน่วยมีการบริหารงานสารบรรณที่ทันสมัย โปร่งใส และสนับสนุนการปฏิบัติงานของ ศปอว.ทอ. อย่างมีประสิทธิภาพ

ภาคผนวก

ผนวก ๑ การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายนอกและภายใน

๑.๑ โอกาส (O : Opportunities)

- ยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) กำหนดวิสัยทัศน์การเป็น ทอ.ชั้นนำในภูมิภาค และมีการกำหนดกลยุทธ์การปฏิบัติการเกี่ยวกับกิจการด้านอวกาศเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์
- มีการกำหนดค่านิยมหลักของ ทอ.ที่ชัดเจนและมีแผนแม่บทเป็นแนวทางในการแปลงกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ
- นโยบายของกองทัพที่ให้ความสำคัญต่อการใช้ภาษาอังกฤษ ผลักดันให้กำลังพลของหน่วย มีความกระตือรือร้นศึกษาหาความรู้การใช้ภาษาอังกฤษ ซึ่งส่งผลต่อการปฏิบัติงานของหน่วย
- ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และนโยบายที่สนับสนุนให้หน่วยงาน ต้องปรับปรุงการทำงานโดยใช้เทคโนโลยี ส่งผลให้การปฏิบัติการสามารถกระทำได้ง่าย สะดวกรวดเร็ว และเกิดประสิทธิภาพ
- การดำเนินงานด้านการพัฒนาระบบราชการอย่างจริงจัง ทำให้หน่วยมีการบริหารงานอย่างเป็นระบบ ทำให้การปฏิบัติงานเกิดความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของ ทอ. ซึ่งส่งผลให้การปฏิบัติงานตามนโยบายต่าง ๆ กระทำได้โดยสะดวก
- ผู้บังคับบัญชาระดับสูงของ ทอ.ให้ความสำคัญกับกิจการด้านอวกาศ รวมทั้งมีความเชื่อมั่น และให้การยอมรับบุคลากรของหน่วย พร้อมให้การสนับสนุนในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง
- ปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติในปัจจุบัน ส่งผลให้หน่วยมีความสำคัญต่อการสนับสนุนการแก้ไขปัญหาดังกล่าว
- ต้นทุนทางเทคโนโลยีด้านสารสนเทศมีราคาถูกลง เอื้อประโยชน์ต่อการจัดหาอุปกรณ์มาใช้ในการบริหารงานได้รวดเร็วและเพิ่มประสิทธิภาพ
- มีหน่วยงานภายนอกที่สามารถให้การสนับสนุนและการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านกิจการอวกาศได้เป็นอย่างดี
- รัฐบาลมีนโยบายให้กองทัพปฏิบัติการด้านความมั่นคง ส่งเสริมการพัฒนาด้านอวกาศ และให้ใช้ขีดความสามารถการปฏิบัติการทางอวกาศเพื่อสนับสนุนภารกิจการพัฒนาประเทศ และการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๑.๒ อุปสรรค (T : Threats)

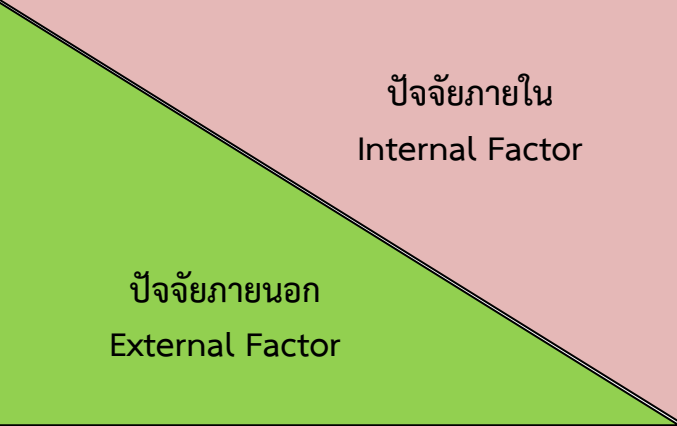
- งานนโยบายนอกเหนือจากภารกิจของหน่วยมีปริมาณมาก และมีระยะเวลาในการปฏิบัติที่จำกัด
- ระบบตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกระแสการพัฒนาระบบราชการแนวใหม่ ส่งผลให้หน่วยมีภาระงานเพิ่มมากขึ้น ซึ่งไม่ตรงกับภารกิจของหน่วย และเป็นการเพิ่มงานทางด้านธุรการ
- แนวความคิดและนโยบายในการพัฒนาด้านกิจการอวกาศยังขาดความชัดเจน
- ต้นทุนเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับด้านอวกาศ มีราคาสูงไม่เอื้อประโยชน์ต่อการจัดหาอุปกรณ์ด้านอวกาศเพื่อมาใช้ในการปฏิบัติภารกิจ
- ข้อตกลงความร่วมมือด้านอวกาศ (MOU) ที่ทำไว้กับหน่วยงานภายนอกไม่ทันสมัย
- การจัดซื้อภาพถ่ายดาวเทียมจากหน่วยงานอื่นต้องใช้งบประมาณค่อนข้างสูง และหน่วยไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการจัดหาภาพถ่ายดาวเทียม

๑.๓ จุดแข็ง (S : Strengths)

- เป็นส่วนราชการขึ้นตรง ทอ. ทำให้การรายงานผลการปฏิบัติ หรือดำเนินการขออนุมัติสั่งการมีความรวดเร็ว
- หน่วยมีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน และสนับสนุนวิสัยทัศน์ ทอ.
- ผู้บังคับบัญชามีภาวะผู้นำที่เหมาะสม กล้าตัดสินใจ และมีรูปแบบการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งมีการกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผล ส่งผลให้งานบรรลุตามเป้าหมายและผู้ใต้บังคับบัญชามีความพึงพอใจในผลการปฏิบัติงาน
- มีค่านิยม (Value) ของหน่วยที่ชัดเจน ทำให้กำลังพลภายในหน่วยมีแนวความคิดในการทำงานที่เป็นไปในแนวทางเดียวกัน
- โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีความพร้อมทำให้การปฏิบัติงานและการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก มีความสะดวก รวดเร็วและเกิดประสิทธิภาพ
- โครงสร้างหน่วยสามารถรองรับภารกิจหลักของหน่วยได้อย่างครบถ้วน
- กำลังพลของหน่วยเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ได้รับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานจากผู้บังคับบัญชามีขวัญกำลังใจที่ดี พร้อมทุ่มเทกำลังกายในการปฏิบัติงาน และเป็นที่ยอมรับของกำลังพลนอกหน่วย
- กำลังพลของหน่วยมีโอกาสดำเนินการฝึกและปฏิบัติงานร่วมกับชาวต่างชาติ รวมทั้งได้รับโอกาสในการศึกษาดูงานต่างประเทศ
- มีกำลังพลที่สำเร็จการศึกษาในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกิจการอวกาศโดยตรงจากสถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ
- กำลังพลมีระเบียบวินัยที่ดี และปฏิบัติตามคำสั่งอย่างเคร่งครัด

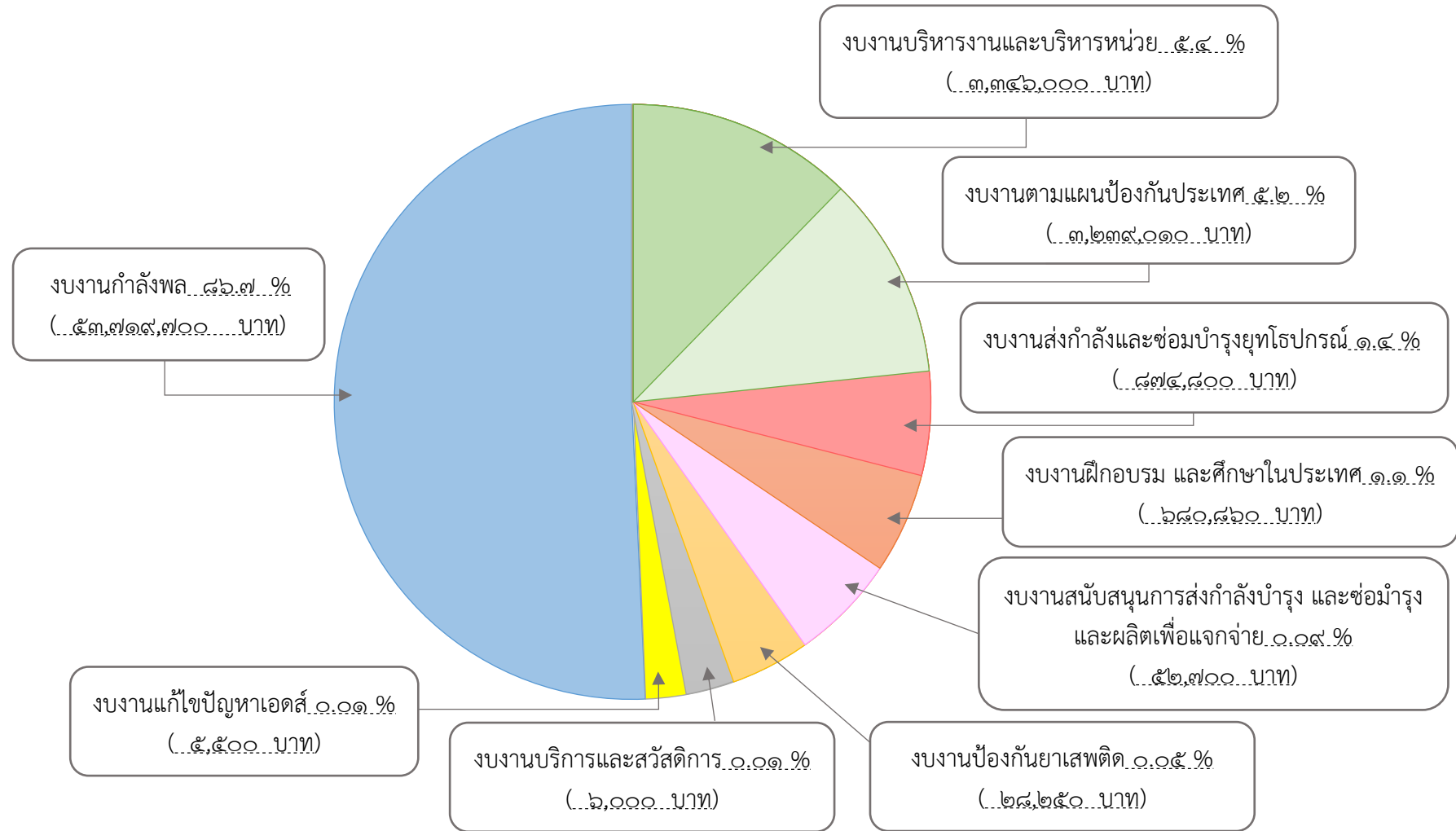
๑.๔ จุดอ่อน (W : Weaknesses)

- การบรรจุกำลังพลไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ ทำให้มีข้อจำกัดในการปฏิบัติงานตามภารกิจและการพัฒนาหน่วย
- กำลังพลบางส่วนต้องเดินทางไปปฏิบัติงานที่หอดูดาว ณ ที่ตั้งต่างจังหวัด ทำให้เกิดความอ่อนล้าส่งผลต่อการปฏิบัติงาน ณ หน่วยที่ตั้งปกติ
- กำลังพลบางส่วนที่ได้รับการบรรจุใน ศปอว.ทอ.มีความรู้ด้านกิจการอวกาศค่อนข้างจำกัด
- กำลังพลต้องปฏิบัติงานแยกเป็นหลายส่วน ทั้งในส่วนกลางและต่างจังหวัด ทำให้มีข้อจำกัดในการสั่งการ และการควบคุมบังคับบัญชา
- สถานที่ทำงานคับแคบไม่สอดคล้องกับจำนวนกำลังพลที่บรรจุ ทำให้บรรยากาศที่ไม่เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน และแออัดเกินไป
- หน่วยงานเป็นเพียงหน่วยปฏิบัติ ทำให้มีโอกาสนำเสนอและผลักดันแนวความคิดในการพัฒนาด้านอวกาศน้อยกว่าที่ควรจะเป็น

 ปัจจัยภายใน Internal Factor ปัจจัยภายนอก External Factor	จุดแข็ง (S : Strengths) ๑. เป็น นชต.ทอ.ทำให้การขออนุมัติหรือรายงานผลการปฏิบัติรวดเร็ว ๒. หน่วยมีวิสัยทัศน์ชัดเจน สนับสนุนวิสัยทัศน์ ทอ. ๓. ผบช.มีภาวะผู้นำ กล้าตัดสินใจ และมีการบริหารจัดการที่ดี ๔. ค่านิยมหลักของหน่วยมีความชัดเจน กำลังพลมีแนวความคิดเดียวกัน ๕. โครงสร้างพื้นฐานด้าน ICT และการสื่อสารมีความพร้อม ๖. โครงสร้างหน่วยรองรับการปฏิบัติการกิจหลักได้ครบถ้วน ๗. กำลังพลมีความรู้ ความสามารถ และขวัญกำลังใจดี ๘. กำลังพลมีโอกาสฝึกและปฏิบัติงานร่วมกับชาวต่างชาติ และไป ตปท. ๙. กำลังพลบางส่วนสำเร็จการศึกษาเกี่ยวกับกิจการอวกาศโดยตรง ๑๐. กำลังพลมีระเบียบวินัย และปฏิบัติตามคำสั่งอย่างเคร่งครัด	จุดอ่อน (W : Weaknesses) ๑. การบรรจุกำลังพลไม่สอดคล้องกับปริมาณงานที่รับผิดชอบ ๒. กำลังพลที่เดินทางไปปฏิบัติงานที่หอดูดาวเกิดความอ่อนล้า ส่งผลต่อการปฏิบัติงานในที่ตั้ง ๓. กำลังพลบางส่วนมีความรู้ด้านอวกาศค่อนข้างจำกัด ๔. กำลังพลต้องแยกปฏิบัติงานหลายส่วน ทำให้มีข้อจำกัดในการสั่งการ และควบคุมบังคับบัญชา ๕. สถานที่ทำงานคับแคบไม่สอดคล้องกับจำนวนกำลังพลที่บรรจุ ๖. หน่วยงานเป็นเพียงหน่วยปฏิบัติ ทำให้โอกาสนำเสนอและผลักดันแนวความคิดในการพัฒนาด้านอวกาศน้อยกว่าที่ควรจะเป็น
โอกาส (O : Opportunities) ๑. ยุทธศาสตร์ ทอ.กำหนดการปฏิบัติการกิจด้านอวกาศที่ชัดเจน ๒. ค่านิยมหลัก ทอ.ชัดเจนและแผนแม่บทนำไปสู่การปฏิบัติ ๓. นโยบาย ทอ.กับการพัฒนาภาษาอังกฤษที่ผลักดันกำลังพลให้มีความรู้ ๔. ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารส่งผลดี ๕. การพัฒนาระบบราชการส่งเสริมการบริหารงานอย่างเป็นระบบ ๖. ผบช.ให้ความสำคัญ เชื่อถือและยอมรับบุคลากร พร้อมให้การสนับสนุน ๗. ปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติ ทำให้หน่วยงานมีความสำคัญมากขึ้น ๘. เทคโนโลยีสารสนเทศมีราคาถูกลง เอื้อต่อการจัดหามาใช้งาน ๙. หน่วยงานภายนอกให้การสนับสนุนและถ่ายทอดองค์ความรู้เป็นอย่างดี ๑๐. นโยบายรัฐบาลในการพัฒนาด้านอวกาศ และการใช้ขีดความสามารถ	SO (จุดแข็ง + โอกาส = พัฒนา/เพิ่ม/ขยาย) ๑. การพัฒนาหน่วยงานตามนโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี และวิสัยทัศน์ ทอ. ๒. การพัฒนากำลังพลให้มีความรู้ และความสามารถ ในการปฏิบัติงานด้านอวกาศ โดยเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกประเทศ ๓. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงาน ๔. การใช้ขีดความสามารถในการปฏิบัติการกิจหลักตามที่ได้รับมอบหมาย ๕. การใช้ขีดความสามารถด้านอวกาศในการช่วยเหลือประชาชน การบรรเทาภัยพิบัติ และการพัฒนาประเทศ ๖. การสร้างความร่วมมือด้านอวกาศกับหน่วยงานภายนอก	WO (จุดอ่อน + โอกาส = ปรับปรุง/ส่งเสริม) ๗. การวางแผนเสนอขอบรรจุกำลังพลให้เหมาะสมกับการกิจที่ได้รับมอบหมาย ๘. การสร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับกำลังพลภายในหน่วย ๙. การส่งกำลังพลเข้ารับการฝึกอบรมกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ ๑๐. การนำเสนอแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถของหน่วยที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล และยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี ๑๑. การพัฒนาอาคารสถานที่ให้เหมาะสมกับจำนวนกำลังพลและขั้นตอนการปฏิบัติงาน
อุปสรรค (T : Threats) ๑. งานนโยบายนอกภารกิจมีปริมาณมาก และระยะเวลาจำกัด ๒. การพัฒนาระบบราชการแนวใหม่ เพิ่มภาระงานและงานด้านธุรการ ๓. แนวความคิดและนโยบายการพัฒนากิจการอวกาศยังขาดความชัดเจน ๔. เทคโนโลยีด้านอวกาศมีราคาสูง ๕. ข้อตกลงความร่วมมือที่มีอยู่กับหน่วยงานภายนอกไม่ทันสมัย ๖. การจัดหาภาพถ่ายทางอวกาศจากหน่วยงานอื่นมีราคาสูง	ST (จุดแข็ง + อุปสรรค = ปรับปรุง/ส่งเสริม) ๑๒. การนำเทคโนโลยีและระบบ ICT มาช่วยในการปฏิบัติงาน ๑๓. การวางแผนการพัฒนาขีดความสามารถของหน่วยตามยุทธศาสตร์ ทอ.และแนวความคิดในการปฏิบัติการกิจความมั่นคงด้านอวกาศของ ทอ. ๑๔. การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานด้านอวกาศทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนซึ่งกันและกัน	WT (จุดอ่อน + อุปสรรค = ลดทอน/ถอนตัว) ๑๕. การแบ่งมอบงานตามหน้าที่อย่างชัดเจน ทั้งส่วนบุคคลและในรูปแบบของคณะกรรมการ ๑๖. การฝึกอบรมหรือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกันภายในหน่วยงาน

สรุปประเด็นการพัฒนา (Grouping)	กลยุทธ์การพัฒนาจาก SWOT
๑. การพัฒนาหน่วยงาน อาคารสถานที่ เพื่อสร้างสภาวะแวดล้อมที่ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑. การพัฒนาหน่วยงานตามนโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี และวิสัยทัศน์ ทอ. ๑๑. การพัฒนาอาคารสถานที่ให้เหมาะสมกับจำนวนกำลังพลและขั้นตอนการปฏิบัติงาน
๒. การเตรียมและพัฒนากำลังพลให้มีความรู้ความสามารถด้านอวกาศ	๒. การพัฒนากำลังพลให้มีความรู้ และความสามารถ ในการปฏิบัติงานด้านอวกาศ โดยเข้ารับการศึกษาอบรมทั้งภายในและภายนอกประเทศ ๗. การวางแผนเสนอขอบรรจุกำลังพลให้เหมาะสมกับภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ๘. การสร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้ให้กับกำลังพลภายในหน่วย ๙. การส่งกำลังพลเข้ารับการศึกษาอบรมกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ ๑๕. การแบ่งมอบงานตามหน้าที่อย่างชัดเจน ทั้งส่วนบุคคลและในรูปแบบของคณะกรรมการ ๑๖. การศึกษาอบรมหรือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกันภายในหน่วยงาน
๓. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบ ICT และนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงาน	๓. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงาน ๑๒. การนำเทคโนโลยีและระบบ ICT มาช่วยในการปฏิบัติงาน
๔. การพัฒนาขีดความสามารถด้านอวกาศ	๑๐. การนำเสนอแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถของหน่วยที่สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล และยุทธศาสตร์ ทอ. ๒๐ ปี ๑๓. การวางแผนการพัฒนาขีดความสามารถของหน่วยตามยุทธศาสตร์ ทอ.และแนวความคิดในการปฏิบัติการกิจความมั่นคงด้านอวกาศของ ทอ.
๕. การปฏิบัติการภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ทั้งการรบและที่มิใช่การรบ	๔. การใช้ขีดความสามารถในการปฏิบัติการหลักตามที่ได้รับมอบหมาย ๕. การใช้ขีดความสามารถด้านอวกาศในการช่วยเหลือประชาชน การบรรเทาภัยพิบัติ และการพัฒนาประเทศ
๖. การสร้างความร่วมมือด้านอวกาศกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกประเทศ	๖. การสร้างความร่วมมือด้านอวกาศกับหน่วยงานภายนอก ๑๔. การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานด้านอวกาศทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนซึ่งกันและกัน

ผนวก ๒ สรุปงบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕๖๙ ของหน่วยที่ได้รับการจัดสรร รวมทั้งสิ้น ๖๑,๙๕๒,๘๒๐ บาท โดยจำแนกตามประเภท
งบรายจ่ายของส่วนราชการ ดังนี้ (แสดงแผนภูมิวงกลม)



ผนวก ๓ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการของหน่วย



คำสั่งคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการศูนย์ปฏิบัติการทางอากาศกองทัพอากาศ

(เฉพาะ)

ที่ /๖๔

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ ศปอว.ทอ.

เพื่อให้การจัดทำแผนปฏิบัติการของ ศปอว.ทอ.เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และมีประสิทธิภาพ
จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ ศปอว.ทอ.ดังนี้

๑. ยกเลิกคำสั่ง คณก.พัฒนาระบบราชการ ศปอว.ทอ.(เฉพาะ) ที่ ๖/๖๒ ลง ๑๒ พ.ย.๖๒
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ ศปอว.ทอ.

๒. คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ ศปอว.ทอ.ประกอบด้วย

๒.๑ เสธ.ศปอว.ทอ.	เป็น ประธานกรรมการ
๒.๒ รอง ผอ.กปอ.ศปอว.ทอ.	เป็น รองประธานกรรมการ
๒.๓ รอง ผอ.กฝอ.ศปอว.ทอ.	เป็น กรรมการ
๒.๔ รอง ผอ.กลฝอ.ศปอว.ทอ.	เป็น กรรมการ
๒.๕ ทก.กน.ศปอว.ทอ.	เป็น กรรมการ
๒.๖ ฝสธ.กฝอ.ศปอว.ทอ.	เป็น กรรมการ
๒.๗ ฝสธ.กลฝอ.ศปอว.ทอ.	เป็น กรรมการ
๒.๘ รอง ทก.กน.ศปอว.ทอ.	เป็น กรรมการ
๒.๙ นกพ.ศปอว.ทอ.	เป็น กรรมการ
๒.๑๐ นก.ศปอว.ทอ.	เป็น กรรมการ
๒.๑๑ นทส.ศปอว.ทอ.	เป็น กรรมการ
๒.๑๒ ผช.นงป.ศปอว.ทอ.	เป็น กรรมการ
๒.๑๓ นปอ.ศปอว.ทอ.	เป็น กรรมการและเลขานุการ
๒.๑๔ ฝสธ.กปอ.ศปอว.ทอ.	เป็น กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๒.๑๕ ทน.ผธก.ศปอว.ทอ.	เป็น กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

๓. คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ ศปอว.ทอ.มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๓.๑ จัดทำแผนปฏิบัติการ ศปอว.ทอ.รวมทั้งควบคุม และกำกับดูแล ให้การปฏิบัติ
เป็นไปตามแผนปฏิบัติการ ศปอว.ทอ.

๓.๒ จัดทำคำรับรอง...

- ๒ -

๓.๒ จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ศปอว.ทอ.ตามที่ สพร.ทอ.กำหนด รวมทั้งควบคุมและกำกับดูแล ให้การปฏิบัติราชการเป็นไปตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ทอ.

๓.๓ สร้างความเข้าใจในแผนปฏิบัติราชการ ศปอว.ทอ.ให้กับกำลังพลของ ศปอว.ทอ. รวมทั้งแนะนำการปฏิบัติตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ศปอว.ทอ.เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปอย่างถูกต้อง

๓.๔ ประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการ ศปอว.ทอ.และการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ศปอว.ทอ.รวมทั้งรวบรวม ข้อขัดข้อง ข้อเสนอแนะ และวัดผลการดำเนินการเพื่อนำมาปรับแผนปฏิบัติงานของหน่วยให้เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ ทอ.อย่างเป็นรูปธรรม

๓.๕ สรุปผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการ ศปอว.ทอ.และประเด็นสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จตามยุทธศาสตร์ เพื่อนำเสนอ สพร.ทอ.ทราบตามระยะเวลาที่กำหนด

๔. นขต.ศปอว.ทอ.ให้การสนับสนุนเมื่อได้รับการร้องขอ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๓ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๔

พล.อ.ต. 
(ไพฑูรย์ เหลืองตระกุล)
ประธาน ก.พ.ร.ศปอว.ทอ.

ผนวก ๔ แผนบริหารความเสี่ยงของหน่วย (แบบ R3) เฉพาะตัวชี้วัดการประเมินการปฏิบัติตามพันธกิจหรือยุทธศาสตร์ ทอ.ในคำรับรองการปฏิบัติราชการ นขต.ทอ.

แบบ R3

ส่วนราชการ สปอว.ทอ.

แผนบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

สายวิทยาการด้าน การปฏิบัติการทางอวกาศ หน่วยรับผิดชอบ กบน.สปอว.ทอ.

ระยะเวลา ค.ศ.๖๘ - ก.ย.๖๙

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ : ร้อยละของยุทธโธปกรณ์สำคัญที่มีความพร้อมปฏิบัติการ

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (S,O,F,C,H) (๒)	วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง (๓)	เป้าหมาย ของการจัดการความ เสี่ยง (๔)	ปี พ.ศ. ๖๘		ปี พ.ศ. ๖๙										ผู้รับผิดชอบ (๑๗)	งบประมาณ (๑๘)
				ค.ค. (๕)	พ.ย. (๖)	ธ.ค. (๗)	ม.ค. (๘)	ก.พ. (๙)	มี.ค. (๑๐)	เม.ย. (๑๑)	พ.ค. (๑๒)	มิ.ย. (๑๓)	ก.ค. (๑๔)	ส.ค. (๑๕)	ก.ย. (๑๖)		
มีงานข้าราชการนอก แผนการซ่อมบำรุง	○	ทบทวนและปรับปรุง แผนการซ่อมบำรุงเป็น ประจำ	การปฏิบัติการกิจ อย่างมีประสิทธิภาพ	←												กบน. สปอว.ทอ.	ไม่มี
วัสดุชำรุดขณะซ่อม บำรุง	○	จัดหาวัสดุอุปกรณ์สำรอง สำหรับซ่อมบำรุง	ปฏิบัติงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	←												กบน. สปอว.ทอ.	ไม่มี
วัสดุและอุปกรณ์บาง ชนิด จำเป็นต้องเบิก คลังใหญ่	○	ตรวจสอบวัสดุและ อุปกรณ์กับคลังใหญ่ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อลด ปัญหาการขาดแคลน วัสดุเมื่อเกิดการซ่อม บำรุง	ปฏิบัติงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	←												กบน. สปอว.ทอ.	ไม่มี

แบบ R3

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ : ร้อยละของสภาพความพร้อมปฏิบัติการของยุทธโรปกรณ์ที่ศูนย์ปฏิบัติการทางอวกาศกองทัพอากาศรัับผิดชอบ

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความ เสี่ยง (S,O,F,C,H) (๒)	วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง (๓)	เป้าหมาย ของการจัดการความ เสี่ยง (๔)	ปี พ.ศ. ๖๔				ปี พ.ศ. ๖๕							ผู้รับผิดชอบ (๑๗)	งบประมาณ (๑๘)	
				ค.ค. (๕)	พ.ย. (๖)	ธ.ค. (๗)	ม.ค. (๘)	ก.พ. (๙)	มี.ค. (๑๐)	เม.ย. (๑๑)	พ.ค. (๑๒)	มิ.ย. (๑๓)	ก.ค. (๑๔)	ส.ค. (๑๕)			ก.ย. (๑๖)
เจ้าหน้าที่ขาดความ ชำนาญในการ ซ่อมบำรุง	○	จัดอบรมและทบทวน ขั้นตอนการปฏิบัติงานให้ ผู้ปฏิบัติก่อนการ ปฏิบัติงานจริง	การปฏิบัติงานกิจ อย่างมีประสิทธิภาพ	←												กณน. ศปอว.ทอ.	ไม่มี
เจ้าหน้าที่ต้อง ปฏิบัติงานหลาย หน้าที่	○	แบ่งการทำงานให้ชัดเจน เพื่อกระจายการปฏิบัติ งานให้บุคลากรได้อย่าง เหมาะสมและเป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ	ปฏิบัติงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	←												กณน. ศปอว.ทอ.	ไม่มี

จัดทำโดย น.อ. 
 ตำแหน่ง พล.กณน.ศปอว.ทอ. (โทร.๓๔๕๖๗).
 วันที่ ๖๕ พ.ย.๖๔

อนุมัติโดย พล.อ.ต. 
 ตำแหน่ง พล.ศปอว.ทอ.
 วันที่ ๖๕ พ.ย.๖๔

แบบ R3

ส่วนราชการ ศปอว.ทอ.
 แผนบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
 สายวิทยาการด้าน การปฏิบัติการทางอวกาศ หน่วยรับผิดชอบ กปอ.ศปอว.ทอ.
 ระยะเวลา ค.ศ.๖๘ - ก.ย.๖๙

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ : ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำข้อมูลทางอวกาศของ ศปอว.ทอ.

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (S,O,F,C,H) (๒)	วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง (๓)	เป้าหมาย ของการจัดการความเสี่ยง (๔)	ปี พ.ศ. ๖๘		ปี พ.ศ. ๖๙								ผู้รับผิดชอบ (๑๗)	งบประมาณ (๑๘)		
				ต.ค. (๕)	พ.ย. (๖)	ธ.ค. (๗)	ม.ค. (๘)	ก.พ. (๙)	มี.ค. (๑๐)	เม.ย. (๑๑)	พ.ค. (๑๒)	มิ.ย. (๑๓)	ก.ค. (๑๔)			ส.ค. (๑๕)	ก.ย. (๑๖)
- ข้อมูลที่ได้รับการจัดเก็บ ไม่ครบถ้วน	○	จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เกี่ยวกับการจัดทำข้อมูลทาง อวกาศในแต่ละด้าน	การปฏิบัติการกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	←												ผสร.กบอ. ศบอว.ทอ.	ไม่มี
- ข้อมูลที่ได้รับการจัดเก็บ ไม่ตรงตามที่ผู้ใช้งาน ต้องการ	○	ตรวจทานความต้องการข้อมูล ทางอวกาศจากผู้ใช้งานให้ตรง กับการปฏิบัติตามคู่มือ	การปฏิบัติการกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	←												ผสร.กบอ. ศบอว.ทอ.	ไม่มี
- ข้อมูลที่ได้รับการ วิเคราะห์ไม่ครบถ้วน	○	จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เกี่ยวกับการจัดทำข้อมูลทาง อวกาศในแต่ละด้าน	การปฏิบัติการกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	←												ผสร.กบอ. ศบอว.ทอ.	ไม่มี
- ข้อมูลที่ได้รับการ วิเคราะห์ไม่ตรงตามที่ ผู้ใช้งานต้องการ	○	จัดการฝึกอบรมเพื่อสร้างความ เข้าใจและความชำนาญให้กับ ผู้ปฏิบัติงาน	การปฏิบัติการกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	←												ผสร.กบอ. ศบอว.ทอ.	ไม่มี

จัดทำโดย น.อ. อ.ย
 ตำแหน่ง ผสร.กปอ.ศปอว.ทอ. (โทร.๕๖๐๔๘).
 วันที่ ๒๕ พ.ย.๖๘

อนุมัติโดย พล.อ.ต. อ.ย
 ตำแหน่ง ผ.น.ศปอว.ทอ.
 วันที่ ๒๕ พ.ย.๖๘

แบบ R3

ส่วนราชการ ศปอว.ทอ.
แผนบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
สายวิทยาการด้าน การปฏิบัติการทางอวกาศ หน่วยรับผิดชอบ กฟอว.ศปอว.ทอ.
ระยะเวลา ค.ศ.๖๘ - ก.ย.๖๙

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ : ร้อยละความสำเร็จในการเฝ้าระวังทางอวกาศของ ศปอว.ทอ.

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (S,O,F,C,H) (๒)	วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง (๓)	เป้าหมาย ของการจัดการความเสี่ยง (๔)	ปี พ.ศ. ๖๘		ปี พ.ศ. ๖๙								ผู้รับผิดชอบ (๑๗)	งบประมาณ (๑๘)		
				ต.ค. (๕)	พ.ย. (๖)	ธ.ค. (๗)	ม.ค. (๘)	ก.พ. (๙)	มี.ค. (๑๐)	เม.ย. (๑๑)	พ.ค. (๑๒)	มิ.ย. (๑๓)	ก.ค. (๑๔)			ส.ค. (๑๕)	ก.ย. (๑๖)
- มีการกิจอื่นเพิ่มเข้ามา กระทบวงปฏิบัติการ	S	ดำเนินการบรรจุกำลังพลเข้า แผนป้องกันประเทศ	การปฏิบัติการกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	←												ผลธ.กฟอว. ศปอว.ทอ.	ไม่มี
- เกิดข้อขัดข้องกับ แผนการแก้ไขข้อขัดข้อง กล้องโทรทรรศน์ในการ ปฏิบัติการกิจ	O	การประสานหน่วยงาน ภายในประเทศในการขอใช้ กล้องโทรทรรศน์เป็นข่าย สำรอง	การปฏิบัติการกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	←												ผลธ.กฟอว. ศปอว.ทอ.	ไม่มี
- จนท.บรรจุใหม่ขาด ความรู้และความเข้าใจ ลำดับขั้นตอนการปฏิบัติ อย่างถูกต้อง	O	จัดฝึกอบรมกำลังพลอยู่เสมอ และจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน	การปฏิบัติการกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	←												ผลธ.กฟอว. ศปอว.ทอ.	ไม่มี
- จนท.มีสุขภาพไม่ แข็งแรงและไม่ได้รับการ รักษาก่อนเดินทางไป ปฏิบัติงาน	H	ตรวจสอบสุขภาพและมีวัคซีนให้ กำลังพล	การปฏิบัติการกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	←												ผลธ.กฟอว. ศปอว.ทอ.	ไม่มี

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (S,O,F,C,H) (๒)	วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง (๓)	เป้าหมาย ของการจัดการความเสี่ยง (๔)	ปี พ.ศ. ๖๔			ปี พ.ศ. ๖๕								ผู้รับผิดชอบ (๑๗)	งบประมาณ (๑๘)	
				ต.ค. (๕)	พ.ย. (๖)	ธ.ค. (๗)	ม.ค. (๘)	ก.พ. (๙)	มี.ค. (๑๐)	เม.ย. (๑๑)	พ.ค. (๑๒)	มิ.ย. (๑๓)	ก.ค. (๑๔)	ส.ค. (๑๕)			ก.ย. (๑๖)
- ผู้ขับขี่ไม่มีความชำนาญ ในการควบคุมยานพาหนะ ในภูมิประเทศที่เป็นภูเขา สูง	O	จัดการฝึกอบรมหลักสูตรการ ขับรถขึ้นภูเขาสูง	ความปลอดภัยในการ ปฏิบัติการกิจ	←												ผสธ.กฟอว. ศบอว.ทอ.	ไม่มี
- สภาพภูมิอากาศทำให้ ทัศนวิสัยในการมองเห็น ของผู้ขับขี่ต่ำ	H	กำหนดให้เส้นทางขึ้น/ลง สร.คน.ในเวลากลางวันพร้อม ตรวจสอบสภาพอากาศก่อน เดินทาง	ความปลอดภัยในการ ปฏิบัติการกิจ	←												ผสธ.กฟอว. ศบอว.ทอ.	ไม่มี
- สภาพอากาศและ ความชื้นไม่เอื้ออำนวย	H	ใช้โปรแกรมควบคุมระยะไกล กับหอดูดาวใกล้เคียงและ วิเคราะห์คลื่นความถี่และ คุณภาพสัญญาณด้วย Radio Telescope	การปฏิบัติการกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	←												ผสธ.กฟอว. ศบอว.ทอ.	ไม่มี
- ระบบไฟฟ้าขัดข้อง ระหว่างปฏิบัติงาน	O	ตรวจสอบสภาพความพร้อมใช้ ระบบ ย.ทำไฟสำรองอยู่เสมอ	การปฏิบัติการกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	←												ผสธ.กฟอว. ศบอว.ทอ.	ไม่มี
- ระบบเครือข่าย ติดต่อสื่อสารไม่มี เสถียรภาพ	O	ใช้เครือข่ายโทรศัพท์ เคลื่อนที่ ทดแทนตลอดจนวางระบบ เครือข่ายสำรอง	การปฏิบัติการกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	←												ผสธ.กฟอว. ศบอว.ทอ.	ไม่มี

จัดทำโดย น.อ. 
 ตำแหน่ง ผสธ.กฟอว.ศบอว.ทอ. (โทร.๗๕๑๗๘)
 วันที่ ๒ พ.ย. ๖๔

อนุมัติโดย พล.อ.ต. 
 ตำแหน่ง พล.ศ.ปอว.ทอ.
 วันที่ ๒ พ.ย. ๖๔

แบบ R3

ส่วนราชการ ศปอว.ทอ.
แผนบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
สายวิทยาการด้าน การปฏิบัติการทางอากาศ หน่วยรับผิดชอบ กลฟอ.ศปอว.ทอ.
ระยะเวลา ค.ศ.๖๔ - ก.ย.๖๔

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ : ร้อยละความสำเร็จในการลาดตระเวนและเฝ้าตรวจทางอากาศของ ศปอว.ทอ.

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (S,O,F,C,H) (๒)	วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง (๓)	เป้าหมาย ของการจัดการความเสี่ยง (๔)	ปี พ.ศ. ๖๔												ผู้รับผิดชอบ (๑๗)	งบประมาณ (๑๘)
				ค.ศ. (๕)	พ.ย. (๖)	ธ.ค. (๗)	ม.ค. (๘)	ก.พ. (๙)	มี.ค. (๑๐)	เม.ย. (๑๑)	พ.ค. (๑๒)	มิ.ย. (๑๓)	ก.ค. (๑๔)	ส.ค. (๑๕)	ก.ย. (๑๖)		
- มีการกิจอื่นเพิ่มเข้ามา กระทบห้วงการปฏิบัติ	S	ดำเนินการบรรจุกำลังพลเข้า แผนป้องกันประเทศ	การปฏิบัติการกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	←												ผสธ.กลฟอ. ศปอว.ทอ.	ไม่มี
- วงโคจรของดาวเทียมไม่ เกืออ่านวยต่อการปฏิบัติ ตามแผน	O	ดำเนินการคำนวณและ วิเคราะห์ห้วงโคจรของดาวเทียม ล่วงหน้า	การปฏิบัติการกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	←												ผสธ.กลฟอ. ศปอว.ทอ.	ไม่มี
- ข้อผิดพลาดในการใช้งาน โปรแกรมสำหรับการ เตรียมการ เช่น โปรแกรม Flight Plan Assembler และ โปรแกรม STK	O	จัดฝึกอบรมการใช้งาน โปรแกรมที่เกี่ยวข้องและจัด งานท.เพื่อตรวจทาน เพิ่มเติม	การปฏิบัติการกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	←												ผสธ.กลฟอ. ศปอว.ทอ.	ไม่มี
- งานท.บรรจุใหม่ขาด ความรู้และความเข้าใจ ลำดับขั้นตอนการปฏิบัติ อย่างถูกต้อง	O	จัดฝึกอบรมกำลังพลจัดทำคู่มือ การปฏิบัติงาน ตลอดจน บริหารจัดการความรู้ (KM) ที่ เกี่ยวข้อง	การปฏิบัติการกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	←												ผสธ.กลฟอ. ศปอว.ทอ.	ไม่มี

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (S,O,F,C,H) (๒)	วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง (๓)	เป้าหมาย ของการจัดการความเสี่ยง (๔)	ปี พ.ศ. ๖๔			ปี พ.ศ. ๖๕						ผู้รับผิดชอบ (๑๗)	งบประมาณ (๑๘)			
				ต.ค. (๕)	พ.ย. (๖)	ธ.ค. (๗)	ม.ค. (๘)	ก.พ. (๙)	มี.ค. (๑๐)	เม.ย. (๑๑)	พ.ค. (๑๒)	มิ.ย. (๑๓)			ก.ค. (๑๔)	ส.ค. (๑๕)	ก.ย. (๑๖)
- ระบบไฟฟ้าขัดข้องระหว่างปฏิบัติงาน	○	ตรวจสอบสภาพความพร้อมใช้ระบบ ย.ทำไฟสำรองอยู่เสมอ	การปฏิบัติงานกิจอย่างมีประสิทธิภาพ	←												ผสธ.กลฟอ. ศปอว.ทอ.	ไม่มี
- ระบบเครือข่ายติดต่อสื่อสารขัดข้องหรือไม่เสถียรภาพ	○	จัดการระบบเครือข่ายสำรองเพื่อใช้งานทดแทน	การปฏิบัติงานกิจอย่างมีประสิทธิภาพ	←												ผสธ.กลฟอ. ศปอว.ทอ.	ไม่มี

จัดทำโดย น.อ. นิพนธ์
 ตำแหน่ง ผสธ.กลฟอ.ศปอว.ทอ. (โทร.๓๔๐๗๘).....
 วันที่ ๒๕ พ.ย.๖๔

อนุมัติโดย พล.อ.ต. สม
 ตำแหน่ง ผบ.ศปอว.ทอ.....
 วันที่ ๒๕ พ.ย.๖๔

แบบ R3

ส่วนราชการ สปอว.ทอ.
แผนบริหารความเสี่ยงแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
 สายวิทยาการด้าน การปฏิบัติการทางอวกาศ หน่วยรับผิดชอบ กปอ.ศปอว.ทอ.
 ระยะเวลา ค.ศ.๖๘ - ก.ย.๖๙

กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ : ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียมสนับสนุนการบรรเทาสาธารณภัย

ปัจจัยเสี่ยง (๑)	ประเภทความเสี่ยง (S,O,F,C,H) (๒)	วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง (๓)	เป้าหมาย ของการจัดการความเสี่ยง (๔)	ปี พ.ศ. ๖๘		ปี พ.ศ. ๖๙										ผู้รับผิดชอบ (๑๗)	งบประมาณ (๑๘)
				ค.ศ. (๕)	พ.ย. (๖)	ธ.ค. (๗)	ม.ค. (๘)	ก.พ. (๙)	มี.ค. (๑๐)	เม.ย. (๑๑)	พ.ค. (๑๒)	มิ.ย. (๑๓)	ก.ค. (๑๔)	ส.ค. (๑๕)	ก.ย. (๑๖)		
- ข้อมูลที่ได้รับการจัดเก็บ ไม่ครบถ้วน	○	จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เกี่ยวกับการจัดทำข้อมูลทาง อวกาศในแต่ละด้าน	การปฏิบัติการกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	←												ผสร.กปอ. ศปอว.ทอ.	ไม่มี
- ข้อมูลที่ได้รับการจัดเก็บ ไม่ตรงตามที่ใช้งาน ต้องการ	○	ตรวจทานความต้องการข้อมูล ทางอวกาศจากผู้ใช้งานให้ตรง กับการปฏิบัติตามคู่มือ	การปฏิบัติการกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	←												ผสร.กปอ. ศปอว.ทอ.	ไม่มี
- ข้อมูลที่ได้รับการ วิเคราะห์ไม่ครบถ้วน	○	จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เกี่ยวกับการจัดทำข้อมูลทาง อวกาศในแต่ละด้าน	การปฏิบัติการกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	←												ผสร.กปอ. ศปอว.ทอ.	ไม่มี
- ข้อมูลที่ได้รับการ วิเคราะห์ไม่ตรงตามที่ ผู้ใช้งานต้องการ	○	จัดการฝึกอบรมเพื่อสร้างความ เข้าใจและความชำนาญให้กับ ผู้ปฏิบัติงาน	การปฏิบัติการกิจอย่าง มีประสิทธิภาพ	←												ผสร.กปอ. ศปอว.ทอ.	ไม่มี

จัดทำโดย น.อ. ๒๕
 ตำแหน่ง ผสร.กปอ.ศปอว.ทอ. (โทร.๓๕๐๔๙)
 วันที่ ๒๕ พ.ย.๖๘

อนุมัติโดย พล.อ.ต. ๒๕
 ตำแหน่ง ผ.น.ศปอว.ทอ.
 วันที่ ๒๕ พ.ย.๖๘

หมายเหตุ : หากมีการเปลี่ยนแปลงแบบฟอร์มหรือรูปแบบการจัดทำการบริหารความเสี่ยง นขต.ทอ.ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ ให้ นขต.ทอ. ใช้แบบฟอร์มหรือรูปแบบฯ
 ตามที่ คณอก.บริหารความเสี่ยง ทอ.กำหนดในภาคผนวก ๔

การตรวจสอบความครบถ้วนของการดำเนินการ

ขั้นตอนการดำเนินการ	กำลังดำเนินการ	สำเร็จแล้ว	บันทึกหลักฐานการดำเนินการ
การนำแผนปฏิบัติราชการ นขต.ทอ.ไปจัดทำคำของบประมาณ		/	
การส่งแผนปฏิบัติราชการ ฯ ให้ ยก.ทอ.และ สพร.ทอ.		/	
การปรับแผนปฏิบัติราชการ ฯ หรือปรับตัวชี้วัดหลังจากหน่วยได้รับงบประมาณ		/	
การนำแผนปฏิบัติราชการ ฯ ไปจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ นขต.ทอ.ประจำปี	/		
การกำหนดผู้รับผิดชอบแต่ละตัวชี้วัดและแผนงาน/โครงการ		/	
การสื่อสารแผนปฏิบัติราชการ ฯ สู่บุคลากรในองค์กร (ทุกกลุ่ม)	/		
ผู้รับผิดชอบกำหนดกิจกรรม/ขั้นตอน/แนวทางการปฏิบัติงาน	/		
กำหนดผู้รับผิดชอบในการบริหารยุทธศาสตร์ของหน่วยตามแผนปฏิบัติราชการ ฯ		/	
ประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการ ฯ รอบ ๖ เดือน	/		
ประเมินผลการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการ ฯ รอบ ๑๒ เดือน	/		
บันทึกบทเรียนที่ได้รับจากการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ฯ	/		
นำบทเรียนที่ได้รับไปจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ฯ ฉบับต่อไป	/		
	/		

